

Stanovisko inauguračnej komisie k plneniu kritérií vymenúvacieho konania

doc. Jozefa Bátoru, M.Phil., PhD za profesora v odbore Politológia

Doc. Jozef Bátor, M.Phil., PhD. je politológ so špecializáciou na štúdium politických inštitúcií, medzinárodnej politiky a diplomacie. Svoj výskum zameriava primárne na dynamiku, stabilitu a zmeny v politických inštitúciách. Empirickými kontextami jeho výskumu sú oblasti diplomacie, zahraničnej politiky, bezpečnostnej politiky, a to tak v súvislosti s procesmi európskej integrácie, ako aj širšie v súvislosti s rôznymi formami globalizácie. Venuje sa transformáciám štátnosti a politického aktérstva, ako aj rôznym formám inovácií v politických usporiadaniach v reakcii na zmeny v európskom a globálnom kontexte.

Už od čias svojho doktorandského štúdia na Inštitúte politických vied na Univerzite v Oslo doc. Bátor rozvíja svoj záujem o výskum politických inštitúcií za pomoci prístupov tzv. nového inštitucionalizmu a organizačnej teórie spojených s prácami popredných politológov ako James G. March zo Stanfordskej univerzity a Johan P. Olsen z Univerzity v Oslo alebo sociológov ako napr. Shmuel Eisenstadt z Hebrejskej univerzity v Jeruzaleme, Walter W. Powell zo Stanfordskej univerzity alebo Paul DiMaggio z Princetonskej univerzity. Inovatívnosť Bátorovej práce v období pred habilitáciou, v habilitačnej práci a vo vedeckých článkoch publikovaných do roku 2009 spočívala vo využití teoretických prístupov z oblasti štúdia politických inštitúcií a ich aplikovania v kontexte medzinárodnej politiky a diplomacie. Medzi popredné prínosy tohto druhu patrí Bátorov článok „Does the European Union Transform the Institution of Diplomacy?“ (*Journal of European Public Policy*, 2005), ktorý je v súčasnosti článkom s najvyšším počtom medzinárodných a domácich citácií na FSEV UK. V tomto článku doc. Bátor predstavil nový spôsob teoretického uchopenia diplomacie ako inštitúcie práve pomocou inovatívnej kombinácie koncepcie inštitúcií rozvinutej Marchom a Olsenom a koncepcie tzv. organizačného poľa rozpracovanej Powellom a DiMaggiom. Podarilo sa mu identifikovať základné napätia v charaktere diplomacie ako inštitúcie. Ako ukazuje vo viacerých štúdiách, ide tu o spoločný súbor noriem, pravidiel, štruktúr a procedúr, ktoré umožňujú presadzovanie protichodných zahraničnopolitických záujmov a cieľov spoločne intersubjektívne zdieľanými spôsobmi. Práve pre identifikáciu tohto druhu vnútorných napätí v inštitúciách označili Bátorovu analýzu profesori James March a Johan Olsen – teda kľúčoví zakladatelia neo-inštitucionalistického prístupu v politických vedách – za jednu z možných oblastí bádania, kde môže prísť k podstatným inováciám v politologickom skúmaní inštitúcií (March, J.G. a Olsen, J.P.: „Elaborating the ‘New Institutionalism’“ in R.A.W. Rhodes, S. Binder and B. Rockman (eds.): *The Oxford Handbook of Political Institutions*. Oxford: Oxford University Press, 2006).

V období od habilitácie sa výskum doc. Bátoru začal sústreďovať na existenciu rôznorodosti štruktúr, noriem a procedúr v rámci etablovaných inštitucionálnych usporiadaní. Jeho bádanie sa sústreďuje na schopnosť a kapacitu inštitucionálnych usporiadaní vyrovnávať sa s napätiami, ktoré vznikajú vzhľadom na rôznorodosť a protichodosť organizačných princípov v ich vnútri. S tým následne súvisí jeho výskum procesov inštitucionálnej stability a zmeny, ako aj procesov inštitucionálnej inovácie.

Vo svojej štúdií Európskej obrannej agentúry (EDA), „European Defence Agency: A Flashpoint of Institutional Logics“ publikovanej v časopise *West European Politics* (2009), sa sústredil práve na identifikáciu štyroch druhov protichodných inštitucionálnych logík, ktoré charakterizujú rôzne aspekty práce tejto agentúry EÚ. Ako ukazuje v tejto analýze, fungovanie EDA odzrkadľuje

neustálenosť, resp. endogénnu protichodnosť funkčných princípov v rámci usporiadania obrany ako inštitucionalizovanej oblasti spoločnej politiky členských krajín EÚ.

Na základe empirických dát o formovaní Európskej služby pre vonkajšiu činnosť (ESVČ), teda diplomatickej služby EÚ, získaných štúdiom oficiálnych dokumentov a sériou semi-štruktúrovaných výskumných rozhovorov rozvinul následne doc. Bátora v odbornej literatúre celkom novú teoretickú koncepciu tzv. *medzipriestorovej organizácie* (Interstitial organization), ktorá vzniká v priestoroch medzi etablovanými alebo inštitucionalizovanými poľami sociálnej aktivity (pozri Bátora, J.: „The Mitraillouse Effect”: The EEAS as an Interstitial Organization and the Dynamics of Innovation in Diplomacy, *Journal of Common Market Studies*, 2013). Tento druh organizácie podľa neho závisí na fyzických, personálnych, právnych, finančných a legitimitačných zdrojoch iných organizácií. Funguje teda v medzipriestore a vytvára svojou aktivitou inovačnú dynamiku, keďže *a)* prepája a kombinuje nezvyčajným spôsobom rozličné druhy zdrojov, štruktúr, noriem a procedúr, a *b)* pôsobí v inštitucionalizovaných priestoroch, do ktorých systémovo patrí len čiastočne. Okrem ESVČ, ktorá ako ukazuje doc. Bátora, má potenciál prispieť k inovácii inštitucionálneho usporiadania diplomacie, existujú i ďalšie príklady medzipriestorových organizácií, ako napríklad *súkromné vojenské firmy* (private military companies), ktorých použiteľné vedie k inováciám nie len v spôsobe vedenia vojny, ale aj v samotnej konceptualizácii toho, čo je to vlastne vojna, kedy nastáva, ako prebieha a aké pravidlá a normy na jej reguláciu je potrebné použiť. V súčasnosti doc. Bátora pracuje práve na prehĺbení teoretickej konceptualizácie medzipriestorových organizácií so zameraním na jej využiteľnosť v odlišných empirických kontextoch medzinárodnej politiky ako diplomacie, vojenstvo či energetika.

Ďalšou dĺmenziou Bátorovej analytickej práce na konceptualizácii diverzity vo vnútri inštitucionalizovaných usporiadaní je jeho sústredenie sa na liminalitu a tzv. okrajových hráčov. V monografii *Fringe Players and the Diplomatic Order: The New Heteronomy* (Palgrave, 2014, v spoluautorstve s Nikom Hynkom) kombinuje neoinštitucionalistické koncepcie z politických vied s teoretickými koncepciami liminality navrhnutými S. Eisenstadtom a ukazuje, že pri štúdiu inštitucionalizovaných usporiadaní je analyticky prospešné sústrediť sa nielen na ich ústredné charakteristiky a dominantných aktérov, ale práve na okrajové princípy a aktérov v ich vnútri. V prípade súčasného vestfálskeho diplomatického usporiadania tu ide o neštátne entity ako napríklad EÚ, ktorá je okrajovým hráčom. Práve na tom, ako takýchto okrajových hráčov dokáže inštitucionalizované usporiadanie ukotviť a legitímne udržať vo svojom vnútri je možné ukázať rozsah a robustnosť usporiadania. Ide tu o inovatívny teoretický i metodologický argument o tom ako študovať inštitucionalizované usporiadania a ich stabilitu a zmeny.

Doc. Bátora systematicky prenáša poznatky získané akademickým výskumom do prakticky orientovaných odborných analýz v rôznych oblastiach praktického výkonu zahraničnej politiky. Patria sem jeho analýzy tzv. verejnej diplomacie a brandingu krajiny, kde od roku 2009 spolupracoval na viacerých analýzach a strategických dokumentoch s MZVaEZ SR, ale aj jeho predošlá práca na analýzach kultúrnej diplomacie v európskom kontexte pre Ministerstvo zahraničných vecí a európskych záležitostí Rakúska ako aj práca na analytickej prezentácii o stratégii verejnej diplomacie Izraela pre Ministerstvo zahraničných vecí štátu Izrael. Ďalšou oblasťou, v ktorej doc. Bátora prenáša výskumné poznatky do praxe je oblasť zmien diplomacie v procese európskej integrácie. V tejto oblasti od roku 2009 pravidelne prednáša v kurzoch profesného rastu pre zamestnancov Európskej služby pre vonkajšiu činnosť v Bruseli a v novembri 2012 prezentoval svoju expertízu i na zasadnutí Výboru pre európske záležitosti britskej Snemovne lordov v Londýne, kde sa

prípravovala strategická správa o rozvoji Európskej služby pre vonkajšiu činnosť. V neposlednom rade sa doc. Bátora venuje aj rozvoju stratégií obrannej a bezpečnostnej spolupráce vo Visegrádskom regióne v kontexte podobných procesov v Škandinávii. V tejto oblasti je od roku 2012 spoluautorom niekoľkých strategických správ, ktoré sú aj formálne zahrnuté do strategického práce ministerstiev obrany krajín V4.

Doc. Bátora má široké pedagogické skúsenosti v oblastiach politických inštitúcií, medzinárodných vzťahov a európskej integrácie a aktívne prenáša najnovšie poznatky zo svojho výskumu do prednášok pre študentov. Na univerzítnej pôde prednáša pravidelne od roku 2001. Na FSEV UK prednáša od roku 2006 kurzy na 2. stupni Zahranličná politika EÚ, Politiky EÚ, Aktuálne otázky európskej Integrácie, Zahranličná politika SR a na 3. stupni kurzy Organizácie a inštitúcie a Výskumný seminár. Ako školiteľ viedol množstvo magisterských prác a vo viacerých prípadoch získali študenti pod jeho vedením Cenu rektora UK za vynikajúce diplomové práce. Od roku 2009 je i školiteľom doktorandských prác. Dizertačné práce pod jeho vedením sa snažia o vysokú mieru akademickej rigóroznosti a venujú sa často inštitucionálnym a organizačným otázkam v súvislosti s rôznymi aspektami európskej integrácie a globalizácie. Pod vedením doc. Bátoru sa tak tvorí „škola“ mladých akademikov pripravených na rozvoj akademickej kariéry v oblasti politológie, európskych štúdií a medzinárodných vzťahov.

Medzi kľúčové aktivity doc. Bátoru patrí manažment výskumných projektov. Má skúsenosti ako hlavný riešiteľ projektu APVV „Meniaci sa zahraničnopolitický systém EÚ a malé členské štáty“ (EUFORPOL, APVV 0484-10, 2011-2014), ako aj ako spoluriešiteľ výskumných projektov RECON – Reconstituting Democracy in Europe (7. RP, 2007-2011), „Small States and the financial crisis“ (Nórsky finančný mechanizmus, 2009-2011). Je takisto hlavným riešiteľom projektu Jean Monnet Chair na FSEV UK (financovaný Európskou komisiou, 2013 – 2015) a spoluriešiteľom projektu Parliamentary Democracy in Europe – PADEMIA (financovaný Európskou komisiou, 2013 – 2016). V súčasnosti pracuje na príprave ďalších medzinárodných výskumných projektov.

Dôležitou súčasťou aktivít doc. Bátoru je i pozícia šéfredaktora časopisu *Journal of International Relations and Development* (JIRD). Doc. Bátora vedie medzinárodný tím editorov pozostávajúci z kolegov na univerzitách v Británii, ČR, Holandsku, Slovinsku a v USA. Spolu s týmto tímom od januára 2012 získali pozíciu editorov v medzinárodnej súťaži, ktorú vyhlásila Central and East European International Studies Association, ktorej časopis patrí. Časopis je vydávaný a globálne distribuovaný britským vydavateľstvom Palgrave a je indexovaný okrem iného v databázach SSCI a SCOPUS (5-ročný impact-factor JIRD bol v roku 2013 0.561, čo časopis zaradzovalo na miesto č. 48 z 82 časopisov s impact faktorom v disciplíne medzinárodné vzťahy a na miesto č. 94 zo 156 časopisov v disciplíne politológia. Počet článkov zaslaných redakcii JIRD v roku 2013 bol 145, z čoho bude publikovaných približne 15%. Prevažná väčšina (okolo 90%) publikovaných príspevkov je od akademikov zo západnej Európy a Severnej Ameriky. Cieľom editorského tímu pod vedením doc. Bátoru je prispieť k zvýšeniu počtu publikovaných príspevkov v časopise od akademikov zo Strednej a Východnej Európy, a tým prispievať k skvalitňovaniu akademickeho prostredia v oblasti politológie a medzinárodných vzťahov v tejto časti Európy.

Inauguračná komisia konštatuje, že dosiahnuté výsledky vedeckej a pedagogickej práce doc. Jozefa Bátoru, M.Phil., PhD., inovatívny charakter jeho výskumného zamerania ako i celkový akademickejší a pedagogický profil jeho pôsobenia na univerzítnej pôde a vo výskumných inštitúciách potvrdzujú, že

splnil a v niektorých parametroch výrazne prekročil kritériá FSEV UK pre jeho vymenovanie za profesora v odbore Politológa.

Členovia Inauguračnej komisie:

- prof. PhDr. Silvia Miháljková, PhD.  
ÚEŠMV FSEV UK
- prof. Attila Agh  
Corvinus University, Budapest  
Attila.Agh@chello.hu
- prof. Johannes Pollack, Department of Political Science, Institute of Advanced Studies,  
Wien University a Webster University, Viedeň  
johannes.pollak@ihs.ac.at
- prof. Peter Terem, PhD., Fakulta politických vied a medzinárodných vzťahov, Matej Bel  
University, Banská Bystrica  
peter.terem@umb.sk

**Silvia Miháliková**

---

**Od:** Ágh Attila <attila.agh@chello.hu>  
**Odoslané:** 10. novembra 2014 17:22  
**Komu:** 'Silvia Miháliková'  
**Predmet:** RE: inauguration

Dear Silvia,

let us make a compromise, your committee considers legally this email as my support for Batora, and I will sign the document in Bratislava, since it would be complicated for me to scan the document. I understand that I have to have scanner at home soon, regards Attila

---

**From:** Silvia Miháliková [<mailto:silvia.mihalikova@fses.uniba.sk>]  
**Sent:** Monday, November 10, 2014 3:00 PM  
**To:** 'Ágh Attila'  
**Subject:** RE: inauguration

Dear Attila,

Thank you very much for your quick reaction – I am really very grateful.

I enclose the two documents I would like to ask you to signe and send me a scanned copy of the page where is your signature.

Thank you in advance, Silvia

Professor Silvia Mihalikova, PhD  
Jean Monnet Chair  
Faculty of Social and Economic Sciences  
Dean  
Comenius University in Bratislava  
Mlynske luhy 4  
821 05 Bratislava  
Slovak Republic  
Tel: + 421 2 20 669 801  
[silvia.mihalikova@fses.uniba.sk](mailto:silvia.mihalikova@fses.uniba.sk)  
[www.fses.uniba.sk](http://www.fses.uniba.sk)

---

**From:** Ágh Attila [<mailto:attila.agh@chello.hu>]  
**Sent:** Monday, November 10, 2014 1:10 PM  
**To:** 'Silvia Miháliková'  
**Subject:** RE: Inauguration

Dear Silvia,

**Committee statement to the fulfillment of requirements for professorship application of doc. Jozef Bátora, M.Phil., PhD.**

Doc. Jozef Bátora, M.Phil., PhD. is a political scientist specializing in the study of political institutions in political life, international politics, diplomacy, European integration and international security. His work has been focusing on how institutional orders are kept stable and how they change. Despite his relatively young age, his contribution to the development of the political science discipline in Central Europe and beyond has been quite substantial. He is certainly one of the leading scholars of his generation in the Central European region.

Among his early scholarly achievements is his by now frequently quoted conceptualization of diplomacy as an institution using an innovative framework building on the notions of institutions as proposed by the political scientists James G. March and Johan P. Olsen as well as by sociologists Walter W. Powell and Paul DiMaggio. He has identified key tensions in the institution of diplomacy as a set of rules and routines enabling interaction among states and at the same time enabling the promotion of individual national interests. Development and institutionalization of diplomacy as an institution has been characterized by various institutional mechanisms for accommodating this tension (see Bátora, J. (2005): „Does the European Union Transform the Institution of Diplomacy?“ in *Journal of European Public Policy*, 2005). March and Olsen refer to Bátora's analysis in their discussion of the frontiers of research on institutional change (see March, J.G. and Olsen, J.P.: „Elaborating the ‘New Institutionalism’“ in R.A.W. Rhodes, S. Binder and B. Rockman (eds.): *The Oxford Handbook of Political Institutions*. Oxford: Oxford University Press, 2006:14, 16).

In recent years, Bátora has continued to focus on endogenous tensions in institutional orders as a source of change dynamics. His work has been focusing on the ability and capacity of institutional orders to cope with tensions emanating from diverse organizing principles within them. In his study „European Defence Agency: A Flashpoint of Institutional Logics“ published in *West European Politics* (2009) he has identified four kinds of clashes of institutional logics in this EU agency. This includes the logics of supranational governance versus intergovernmental networking, defense sovereignty versus sharing of defense resources, Europeanism versus Euro-Atlanticism and, finally, europeanization of defense market versus liberalization of the European defense market. As he shows in the study, which has since its publication been an important source for students of the EU's defense integration, these clashes of institutional logics render the institutional order of EU defense in an unsettled state.

Building on empirical fieldwork including semi-structured interviews and study of official documents on the formation and work of European External Action Service (EEAS), Bátora has proposed the notion of an interstitial organization. This is an innovative concept in the context of the literature on political institutions. It denotes an organization tapping into physical, legal, financial, personnel and legitimacy resources of other organizations and recombining these resources. This leads to new and non-standard practices which generate the need to adapt rules and norms. As Bátora argues, interstitial organizations bring in ambiguity and heterogeneity into established institutionalized fields and thereby foster change and innovation. An example of this is the EEAS, which triggers innovation in the institutionalized field of diplomacy (see Bátora, J.: „The Mitrailleur Effect“: The EEAS as an Interstitial Organization and the Dynamics of Innovation in Diplomacy, *Journal of Common Market Studies*, 2013). Interstitial organizations emerge in various fields. Bátora is currently working on extending the concept to study, for instance, private military companies and various new institutions of EU governance.

Bátora has also been working on liminality and heterogeneity in institutional orders as a source of flexibility and stability. As he shows in his recent book *Fringe Players and the Diplomatic Order: The New Heteronomy* (Palgrave 2014, co-authored with Nik Hynek), the diplomatic order has been kept stable and adaptable at the same time by its ability of accommodate liminal non-state actors such as the EU on a par with states. The theoretical implications of this are applicable in various institutional contexts including the formation of diverse national communities, party systems etc.

In addition to his analyses of institutional orders and their change, Bátora's work has also been focusing on questions of identity formation and socialization in the international society. An example of this is his article „Compliance and Non-Compliance as Sources of Recognition: Slovakia and NATO“ (*Communist and Post-Communist Studies*, 2013) in which he discusses Slovakia's entry into NATO and shows that the alliance is not only a source of conditionality but also major provider of recognition to countries seeking membership. He also shows that there are differences in how recognition is achieved in the pre-accession stage and when countries become members.

Jozef Bátora has been using his scholarly work as a basis for his teaching. He has been actively designing new courses at Comenius University and in other universities. In addition to teaching undergraduates and graduates, he has also designed PhD-level courses on institutional theory and organizations as well as on European integration. He has supervised numerous master-theses as well as a number of PhD-theses which shows his ability to provide his insights further to younger scholars. He has been actively supporting PhD-students at the Institute of European Studies and International Relations at Comenius University in setting up contacts throughout the international scholarly community thanks to his wide-reaching international academic networks. This is fostered by his experience from studies abroad, active involvement in various research projects in international consortiums, frequent participation in international scholarly conferences and not least by his multiple experience from research stays at universities abroad – most recently as a Fulbright visiting professor at the Europe Center at the Freeman Spogli Institute for International Studies at Stanford University at the invitation of prof. James G. March in 2013.

Bátora's academic work is enriched by his involvement in practice-oriented research and policy outputs. This includes a variety of activities such as his keynote addresses on public diplomacy delivered in events organized by the foreign ministries of Slovakia, Israel and Finland, his appearance in a hearing on the EEAS by the Sub-Committee on European Affairs of the House of Lords in London or his work on strategies for regional defense integration in the Visegrad region which has been incorporated in the strategic work of the defense ministries in the region.

He has also been serving the international academic community in his capacity as the coordinating editor of the *Journal of International Relations and Development* since 2012. This is a leading journal in political science and international relations published by Palgrave and indexed in the SSCI and SCOPUS. Having this kind of a journal edited by a Central European scholar is a step in promoting international scholarly standards not only at Comenius University but also in the whole region. Bátora and his editorial team have set this as one of their key goals in their editorial statement at the start of their tenure (see Bátora, J. et al.: „A Global Journal with Central European Roots: A Vision for the JIRD“ in *Journal of International Relations and Development*, 2/2012, 317-320).

In sum, we find that Jozef Bátora's scholarly work so far, the innovative character of his findings as well as his record as a university teacher and active promoter of political science in Central Europe and beyond clearly qualify him for being awarded the title of professor in political science.

Members of the Professorship Committee:

- prof. PhDr. Silvia Miháliková, PhD.  
ÚEŠMV Faculty of Social and Economic Sciences, Comenius University in Bratislava
- prof. Attila Agh  
Corvinus University, Budapest  
attila,agh@chello.hu
- prof. Johannes Pollak, Department of Political Science, Institute of Advanced Studies, Wien University and Webster University, Vienna  
johannes.pollak@ihs.ac.at
- prof. Peter Terem, PhD., Faculty of Political Sciences and International Relations,  
University of Matej Bel, Banská Bystrica  
peter.terem@umb.sk



**Návrh na oponentov uchádzača o vymenúvacie konanie za profesora  
doc. Jozefa Bátoru, PhD. v študijnom odbore 3. 1. 6. Politológia**

prof. PhDr. Soňa Szomolányi, PhD.  
ÚEŠMV FSEV UK a Katedra politológie FiFUK (zamestnankyňa vysokej školy, na ktorej sa  
vymenúvacie konanie uskutočňuje)  
[sona.szomolanyi@fses.uniba.sk](mailto:sona.szomolanyi@fses.uniba.sk)

Prof. James G. March, Department of Political Science a Graduate School of Business,  
Stanford University (profesor, politológia)  
[march@stanford.edu](mailto:march@stanford.edu)

Prof. Iver B. Neumann, Department of International Relations, London School of Economics  
(profesor, politológia, medzinárodné vzťahy)  
[i.b.neumann@lse.ac.uk](mailto:i.b.neumann@lse.ac.uk)

Navrhuje: Silvia Miháliková, 3. novembra 2014

*Silvia Miháliková*

10. 11. 2014

**Návrh na oponentov uchádzača o vymenúvacie konanie za profesora  
doc. Jozefa Bátoru, PhD. v študijnom odbore 3. 1. 6. Politológia**

prof. PhDr. Soňa Szomolányi, PhD.

ÚEŠMV FSEV UK a Katedra politológie FiFUK (zamestnankyňa vysokej školy, na ktorej sa  
vymenúvacie konanie uskutočňuje)

[sona.szomolanyi@fses.uniba.sk](mailto:sona.szomolanyi@fses.uniba.sk)

Prof. James G. March, Department of Political Science a Graduate School of Business,  
Stanford University (profesor, politológia)

[march@stanford.edu](mailto:march@stanford.edu)

Prof. Iver B. Neumann, Department of International Relations, London School of Economics  
(profesor, politológia, medzinárodné vzťahy)

[i.b.neumann@lse.ac.uk](mailto:i.b.neumann@lse.ac.uk)

Navrhuje: Silvia Miháliková, 3. novembra 2014

Prof. Johannes Pollak