

OPONENTSKÝ POSUDOK na habilitačnú prácu

Autor práce: **Ing. Ľuboš Cibák, PhD., MBA**

Téma práce: **Strategické oblasti manažerských programov v podmienkach fungovania globálneho trhu**

Úvod

Oponentský posudok na habilitačnú prácu bol vypracovaný na základe menovacieho dekrétu dekana Fakulty managementu Univerzity Komenského v Bratislave prof. RNDr. Jozefa Komorníka, DrSc., zo dňa 13. 1. 2014.

Hodnotenie habilitačnej práce z hľadiska cieľa, poznatkovej bázy a vedeckého prínosu

V súčasných podmienkach dynamicky sa meniaceho prostredia, prehľbujúcej sa globalizácie a rastúcej konkurencie na trhoch otázky strategického manažmentu a tvorby stratégií v záujme zodpovednej prípravy na budúcnosť patria medzi aktuálne oblasti záujmu nielen z pohľadu teórie, ale i podnikovej praxe. Strategický prístup podporujúci adaptáciu na tieto zmeny a vytváranie konkurenčných výhod pre úspešné pôsobenie na globálnych trhoch sa tak stal výzvou pre manažerov nielen vo výrobných, ale i v nevýrobných organizáciách. Z tohto pohľadu považujem tému habilitačnej práce za vysoko aktuálnu, ktorej riešenie je výzvou pre súčasné organizácie.

Predložená habilitačná práca je zameraná na problematiku strategického riadenia pod vplyvom zmien prostredia, strategického rozhodovania v globálnom prostredí a strategických oblastí v manažmente organizácií na podporu konkurencieschopnosti. Na základe rozpracovania poznatkov strategického riadenia z pohľadu globálnych trendov prináša autor svoje pohľady a hodnotenia a rozvíja prístupy k riešeniam z hľadiska výziev prichádzajúcich z globálnych trhov.

Habilitačnú prácu k obhajobe predkladá autor vo forme knižnej publikácie recenzovanej dvomi recenzentmi. Knižnú publikáciu vydal Inštitút aplikovaného manažmentu v roku 2013 ako jej prvé vydanie. Kniha bola spracovaná ako monografia v rozsahu 161 strán vrátane zoznamu použitej literatúry. Habilitačná práca je výsledkom pedagogickej a vedecko-výskumnej práce autora v danej oblasti. Uvádzané poznatky a výsledky možno považovať za hodnotné pre teóriu i prax. Autor pri spracovaní publikácie si zvolil vhodný a logický postup, uvádzaný text je jasný, logicky štruktúrovaný, pre názornosť vhodne doplnený obrázkami a tabuľkami. Publikácia má svojím obsahom a spracovaním charakter vedecko-pedagogickej práce.

Autor v predkladanej práci sleduje zámer skúmať problematiku strategického prístupu a stratégií v kontexte globálnych trendov, identifikovať súčasné výzvy prostredia a navrhnúť východiská rozpracovaním strategického prístupu do strategických oblastí manažerských programov pre organizácie pôsobiace na globálnom trhu. Zámer sledovaný autorom práce je takto reflexiou na potreby manažerskej praxe, najmä z pohľadu globálneho riadenia zákazníkov, ľudských zdrojov, vedenia globálnych manažerských tímov, ako aj riadenia

znalostí. Prezentované poznatky a závery práce potvrdzujú, že zámer autora práce bol naplnený.

Štruktúra práce zodpovedá téme i sledovanému zámeru a pozostáva z troch logicky ucelených kapitol.

V prvej kapitole autor podáva vymedzenie a objasnenie základných kategórií v oblasti strategického riadenia a stratégií, hodnotí prístupy k strategickému riadeniu z pohľadu vývoja prostredia a rozpracováva strategický prístup do špecifik a charakteristických črt strategického riadenia na podmienky globálneho prostredia. Prvá kapitola takto predstavuje vhodné východisko pre ďalšie časti publikácie.

Druhá a tretia kapitola tvoria ťažisko habilitačnej práce. Druhá kapitola sa zaoberá skúmaním globálneho trhu z pohľadu vybraných charakteristík trhu a aktuálnych globálnych trendov. Autor práce sa osobitne venuje hodnoteniu vplyvov krízy na globálne podnikanie a strategické riadenie. V závere kapitoly autor rozpracováva výsledky týchto skúmaní do očakávaných trendov a ich vplyvu na strategické riadenie a následne uvádza najvýznamnejšie výzvy v oblasti riadenia.

Tretiu kapitolu autor venuje sumarizácii a syntéze výsledkov skúmania, kde podrobnejšie špecifikuje vybrané strategické oblasti manažérskych programov pre organizácie pôsobiace na globálnom trhu. Z pohľadu strategických oblastí autor diskutuje o organizačných riešeniach globálnych spoločností, prístupoch k výberu a riadeniu globálnych zákazníkov, problematike riadenia ľudských zdrojov vrátane vedenia globálnych manažérskych tímov. Svoje závery rozpracováva i do oblasti znalostného manažmentu a informačných systémov, čo nielen v súčasnosti, ale i z pohľadu prípravy na budúcnosť bude zohrávať kľúčovú úlohu.

Formálne aspekty predloženej habilitačnej práce

Predložená habilitačná práca má zodpovedajúcu formálnu úpravu. Publikácia obsahuje zoznam bibliografických odkazov vrátane internetových zdrojov.

Text predkladanej publikácie je jasný, vhodne spracovaný, výsledky a závery sú dopĺňané obrázkami a tabuľkami, čo prispieva k lepšiemu pochopeniu uvádzaných poznatkov.

Možnosti využitia habilitačnej práce

Habilitačná práca na základe početných domácich i zahraničných prameňov prináša teoretické zhrnutie poznatkov v oblasti strategického riadenia a ich rozpracovanie na podmienky globálneho trhu a pôsobenia vybraných globálnych trendov. Autor v práci prináša ucelenejšie pohľady ako úspešne riadiť organizácie v globálnom prostredí, pri formovaní ktorých sa opiera i o analýzu prístupov v konkrétnych podnikoch na základe uvádzaného množstva príkladov z podnikovej praxe, ako aj o prieskumy uskutočnené v tejto oblasti a vlastné skúsenosti. Predkladaná práca takto prináša nové poznatky a pohľady na strategické riadenie organizácií pod vplyvom globálnych trendov.

K významným prínosom práce v nadväznosti na skúmanie globálnych trendov patrí vymedzenie strategických oblastí manažérskych programov pre organizácie pôsobiace v globálnom prostredí. Autor prináša ucelenejšie pohľady na globálne manažérske programy vo vybraných strategických oblastiach, ich rozvíjanie a hodnotí ich prínos pre udržanie konkurencieschopnosti na globálnych trhoch.

Pri celkovom hodnotení predloženej práce je potrebné zdôrazniť, že práca svojím obsahom, spracovaním a závermi poskytuje užitočný zdroj poznatkov, ktoré sú využiteľné v pedagogickej oblasti i v podnikovej praxi. Práca zároveň prináša množstvo inšpirujúcich námetov pre ďalší výskum v tejto oblasti.

Námety a otázky k vedeckej rozprave

1. Súčasnú prostredie prináša pre organizácie i manažérov mnohé výzvy. V predkladanej práci sa autor zaoberá týmito otázkami a uvádza, ktoré sú tie najvýznamnejšie výzvy v oblasti riadenia v súčasnosti (s. 76), pričom možno očakávať, že ich význam v najbližšom období bude narastať. Ako vidí autor práce možnosti zodpovedne pripraviť reakcie na tieto výzvy z pohľadu organizácií i manažérov na Slovensku?
2. Na s. 74 autor práce sa zamýšľa nad tým, ako cez väčšiu agilitu organizácie, to znamená cez vnímavosť, prispôsobivosť, rýchlosť podporiť konkurencieschopnosť. Následne sú uvádzané charakteristiky takejto organizácie. Ako vidí autor práce možnosti a na druhej strane v čom vidí bariéry budovania a rozvíjania takýchto agilných organizácií na Slovensku?

Záver

Predložená habilitačná práca vedeckým prístupom analyzuje a hodnotí poznatky v danej oblasti a hľadá ako ich ďalej posunúť a rozvinúť pre skvalitnenie strategického riadenia v podmienkach globálnych trendov a meniaceho sa prostredia. To umožnilo priniesť hodnotné vedecké poznatky, ktoré sú uplatniteľné v manažérskej práci a aj v pedagogickom procese.

Predložená habilitačná práca „Strategické oblasti manažérskych programov v podmienkach fungovania globálneho trhu“ autora Ľuboša Cibáka spĺňa požiadavky kladené na habilitačnú prácu, a na základe toho ju

odporúčam

k obhajobe v rámci habilitačného konania o udelenie titulu docent v odbore 3.3.15. manažment.

V Bratislave 10. 2. 2014

prof. Ing. Jozef Papula, PhD.
oponent