

prof. Ing. Viera Čihovská, PhD. , Katedra marketingu, Obchodná fakulta
Ekonomickej univerzity v Bratislave
Dolnozemska cesta 1/a, 852 35 Bratislava

O p o n e n t s k ý p o s u d o k

na habilitačnú prácu **Ing.Luboša Cibáka, PhD.** na tému „**Strategické oblasti manažerských programov v podmienkach fungovania globálnych trhov**“
na získanie akademického titulu **docent**
vo vednom odbore 3.3.15. manažment

Výber a aktuálnosť témy habilitačnej práce

Narastajúca globalizácia a internacionalizácia podnikateľského prostredia kladie čoraz náročnejšie požiadavky na manažment organizácií, ktorý musí byť schopný kvalitne a včas umožniť dobrú orientáciu v globálnom konkurenčnom prostredí za podmienok značnej neurčitosti a premenlivosti a vymedziť strategickú víziu pre napredovanie organizácie. Rozširovanie podnikateľských aktivít v globálnom merítke prináša výrazné dôsledky pre manažment organizácií. Dochádza k novej transformácii v mnohých prístupoch manažmentu v takých oblastiach ako sú: formovanie stratégií a plánov, organizačné usporiadanie globálnej organizácie, globálne riadenie zákaznických trhov, globálne prístupy k riadeniu ľudských zdrojov, získavanie, vyhodnocovanie a využívanie znalostí (Knowledge management), ktoré sa stávajú hlavným výrobným faktorom organizácií, ktoré chcú obstať v globálnej konkurencii.

Predložená habilitačná práca reaguje na tieto nové požiadavky, ktoré sa kladú na manažment a manažerov organizácií pôsobiacich v globálnom ekonomickom prostredí, vytyčuje kľúčové oblasti riadenia globálnej organizácie a transformuje klasické explicitné manažerské prístupy na implicitné, ktoré umožňujú predikovanie budúceho smerovania spoločnosti lepšie ako konkurencia.

Z tohto aspektu oceňujem výber témy habilitačnej práce, jej aktuálnosť a spracovanie pre teóriu i praktické využitie.

Cieľ a obsahová štruktúra habilitačnej práce

Aj keď v habilitačnej práci vzhľadom na jej formu (monografia) nie je osobitne špecifikovaný cieľ práce, sú ciele a od nich odvodená obsahová štruktúra habilitačnej práce vhodne predstavené v úvodnej časti práce. Habilitačná práca je rozdelená do troch tematických častí.

Prvá časť habilitačnej práce je zameraná na teoretické východiská súvisiace s problematikou strategického riadenia a stratégie podnikového systému, autor na základe konfrontácie rôznych názorových prúdov vymedzuje podstatu a význam strategického riadenia, hodnotí hlavné etapy jeho vývoja ako aj smery strategického riadenia v podmienkach globalizácie. Osobitne hodnotí špecifiká globálnej stratégie s vhodne zvolenými príkladmi z globálnych spoločností. Správne upozorňuje na zmeny prístupov v strategickom riadení k trhom. Kým väčšina globálnych stratégií bola v nedávnej minulosti založená na vízii postupného zjednocovania trhov a formovaní tzv. „globálneho spotrebiteľa“,

dnes sa zdôrazňujú národné špecifiká a odlišnosti, čo si vyžaduje vyšší stupeň adaptácie na strane ponuky globálnych spoločností.

Druhá a tretia časť habilitačnej práce má aplikačný charakter. Analyzuje hnacie sily globalizácie a globálne spotrebiteľské trendy. Aktuálne obsahuje táto časť hodnotenie dopadov krízy na globálne podniky a ich stratégie. V tretej časti sa venuje autor významným strategickým oblastiam globálnych manažerských programov, ktoré považuje za relevantné pre udržanie konkurencieschopnosti globálnych spoločností na medzinárodných trhoch. Patrí k nim výber vhodného organizačného modelu riadenia globálne pôsobiaceho podniku s vymedzením presných kompetencií a vzťahov medzi centrárou a lokálnymi divíziami ako aj výber a riadenie globálnych zákazníkov podľa rôznych kritérií. Zabezpečenie týchto programov musí byť podporené dostatočným potenciálom kvalitných ľudských zdrojov, čo predpokladá permanentný proces vyhľadávania, výberu, motivácie a vzdelávania tanentovaných jedincov po celom svete.

Prínosy habilitačnej práce

Štruktúra habilitačnej práce je logická a funkčná. Jednotlivé časti práce systémovo na seba nadväzujú a v podstate tvoria samostatné obsahové celky. Habilitačná práca sa skladá z troch kompaktných častí, ktoré sú rozpracované na 153 stranách. Z hľadiska obsahu prinášajú nové poznatky skúmanej problematiky. Autor použil množstvo citácií a príkladov z domácich i zahraničných literárnych zdrojov, čo svedčí o jeho dobrej orientácii v predmetnej problematike. Celkove možno konštatovať, že habilitačná práca je spracovaná tak po obsahovej, ako aj formálnej stránke na vysokej úrovni.

Otázky do vedeckej rozpravy

V rámci rozpravy si dovoľujem uviesť niektoré námety, ktoré môžu byť podnetom k zaujatiu stanoviska autora habilitačnej práce:

1. Na str. 54 sa habilitačnej práce sa uvádzajú tzv. hnacie sily a prínosy globalizácie. Globalizácia má však aj negatívne dôsledky, ktoré sa prejavujú v rôznych oblastiach ekonomického a spoločenského života. Môže habilitant uviesť najvýznamnejšie z nich ?
2. Aké sú možnosti v ére globalizácie pre organizácie, ktoré nemajú nadnárodné ambície, ale chcú rozvoj a prosperitu?

Záver

Predložená habilitačná práca rieši aktuálnu problematiku stratégie podnikov v podmienkach globalizácie, je spracovaná na vysokej teoretickej i praktickej úrovni, prináša nové poznatky a svojím zameraním i obsahom je vysoko aktuálna. Práca ako celok je prínosom pre oblasť vednej disciplíny, praxe a pedagogickej aplikácie.

Odporúčam habilitačnú prácu Ing. Ľuboša Cibáka, PhD. na ďalšie schvaľovacie pokračovanie a po úspešnej obhajobe priznať vedecko – pedagogický titul

-docent -vo vednom odbore 3.3.15. manažment

V Bratislave 08. 02. 2014

prof. Ing. Viera Čihovská, PhD.