



Oponentský posudok na habilitačnú prácu

Autor habilitačnej práce: **Mgr. Juraj Mikuš, PhD.**

Názov práce: **Sólo podnikatelia na ceste k podnikateľskému úspechu v teórii a v praxi**

Pracovisko uchádzača: Univerzita Komenského v Bratislave, Fakulta managementu, Katedra stratégie a podnikania

Odbor habilitačného konania: Manažment

Oponentka habilitačnej práce: doc. PhDr. Paulína Mihaľová, PhD.

Posudok je vypracovaný na základe menovacieho dekrétu prof. Mgr. Petra Štarchoňa, PhD., dekana Fakulty managementu, Univerzity Komenského v Bratislave, zo dňa 12.12.2025, k menovaniu oponentkou. Posudok je spracovaný v súlade so stanovenými kritériami a požiadavkami.

Aktuálnosť zvolenej témy

Predložená habilitačná práca je vedecká monografia s názvom „*Sólo podnikatelia na ceste k podnikateľskému úspechu v teórii a v praxi*“, ktorá je zároveň jedným z výsledkov realizovaného vedeckého projektu APVV 19-0581 s názvom „*Medzigeneračné podnikanie na Slovensku v dobe digitalizácie: pragmatický prístup*“. Nadviazanie na riešenie vedeckého projektu potvrdzuje aktuálnosť sledovanej problematiky, ako aj jej ukotvenie v systematickej vedeckovýskumnej činnosti autora. Predložené poznatky sa opierajú o sekundárne zdroje aj o výsledky vlastného empirického výskumu.

Problematika sólo podnikania je mimoriadne aktuálna najmä v kontexte prebiehajúcich zmien na trhu práce, súvisiacich s digitalizáciou, automatizáciou a rozvojom umelej inteligencie, ktoré postupne menia charakter pracovných pozícií aj formy ekonomickej aktivity. Sólo podnikanie môže zároveň predstavovať alternatívnu formu pracovného uplatnenia pre vybrané skupiny obyvateľstva a významnú súčasť transformujúceho sa podnikateľského prostredia.

doc. PhDr. Paulína Mihaľová, PhD.

+421 2 9021 2096

paulina.mihalova@fm.uniba.sk



www.uniba.sk



Zhodnotenie cieľov a metodiky habilitačnej práce

Predložená habilitačná práca má dve dôležité časti, teoretickú a empirickú. Každá z nich má stanovené ciele a predstavenú metodiku spracovania.

V rámci teoretickej časti autor pomerne podrobne predstavuje metodiku spracovania systematického prehľadu literatúry. Kladie si pritom aj hlavnú výskumnú otázku. Prehľad literatúry autorovi naznačuje nielen teórie aplikované v výskume sólo podnikania, ale aj typy a motivácie, resp. viaceré aspekty sólo podnikania (ekonomické, sociálne, aspekty prekérnej práce a pod.). S ohľadom na zameranie celej monografie možno skonštatovať, že tento vedecký prístup k spracovaniu teoretickej časti bol veľmi vhodne zvolený a priniesol zaujímavé výsledky.

V rámci empirickej časti autor predstavuje hlavný, ale aj štyri čiastkové ciele. Hlavným cieľom práce je na základe kvantitatívnych analýz interpretovať vývoj a charakteristiky sólo podnikania na Slovensku v medzinárodnom kontexte a vytvoriť východisko pre formuláciu odporúčaní pre aktérov ekosystému rozvoja a podpory podnikania a tvorcov politík. Stanovený cieľ možno považovať za relevantný a ambiciózny, pričom je podporený formuláciou čiastkových cieľov práce.

V nadväznosti na takto definovaný cieľ by však bolo možné očakávať ešte explicitnejšie vymedzenie samotných „aktérov ekosystému rozvoja a podpory podnikania“, ako aj detailnejšie prepojenie empirických zistení s konkrétnymi politickými alebo inštitucionálnymi implikáciami. Odporúčania formulované v práci majú skôr všeobecnejší charakter, čo mierne oslabuje ich aplikačný potenciál.

Použitie pracovné postupy, dátové zdroje aj aplikované štatistické metódy možno celkovo hodnotiť ako primerané stanoveným cieľom práce a zodpovedajúce štandardom empirického výskumu v danej oblasti.

Prínosy habilitačnej práce

Predložená habilitačná práca prináša viacero prínosov na teoretickej, metodologickej aj aplikačnej úrovni.

Z teoretického hľadiska je prínosom najmä systematické spracovanie existujúceho vedeckého poznania o sólo podnikaní prostredníctvom metodicky transparentného systematického





prehľadu literatúry. Autor týmto spôsobom syntetizuje roztrúsené poznatky o fenoméne sólo podnikania, identifikuje dominantné výskumné prístupy, tematické okruhy a teoretické východiská využívané v zahraničnom výskume. Práca tak prispieva k lepšiemu konceptuálnemu ukotveniu skúmanej problematiky, ktorá je napriek rastúcemu významu v ekonomickej praxi stále relatívne fragmentovane spracovaná.

Významný prínos predstavuje aj empirická časť práce, ktorá poskytuje komplexnú kvantitatívnu analýzu sólo podnikania na Slovensku v medzinárodnom kontexte s využitím dát Globálneho monitoru podnikania (GEM). Autor systematicky analyzuje podnikateľský potenciál, motivácie, rastové ambície, inovatívnosť a odvetvovú orientáciu sólo podnikateľov a zároveň identifikuje faktory ovplyvňujúce pravdepodobnosť vstupu do sólo podnikania. Prínosom je najmä porovnanie sólo podnikateľov s podnikateľmi so zamestnancami alebo partnermi, ktoré umožňuje lepšie pochopiť špecifiká tejto formy podnikania.

Z metodologického hľadiska možno pozitívne hodnotiť kombináciu systematického prehľadu literatúry a kvantitatívnej empirickej analýzy, ako aj využitie viacerých štatistických metód (deskriptívna analýza, ANOVA, logistická regresia, korelačná analýza), ktoré umožňujú viacrozmerné skúmanie problematiky. Práca tým prispieva k empirickému poznaniu sólo podnikania v podmienkach Slovenska, kde je výskum tejto témy zatiaľ skôr limitovaný.

Aplikačný prínos práce spočíva v snahe formulovať odporúčania pre aktérov ekosystému podpory podnikania a tvorcov politík. Výsledky poukazujú na špecifické charakteristiky sólo podnikateľov, ktoré môžu byť relevantné pri nastavovaní podporných mechanizmov podnikania, politiky trhu práce či rozvoja podnikateľského prostredia. Práca tak predstavuje relevantný podklad pre odbornú diskusiu o úlohe sólo podnikania v kontexte transformácie trhu práce, digitalizácie a rastúcej flexibility pracovných foriem.

Celkovo možno konštatovať, že habilitačná práca predstavuje ucelený vedecký výstup, ktorý rozširuje poznanie o sólo podnikaní v národnom aj medzinárodnom kontexte a prináša empiricky podložené zistenia využiteľné vo vedeckej aj aplikačnej praxi.

Formálne aspekty habilitačnej práce

Predložená práca má rozsah 127 strán, pričom hlavný text končí na strane 77 a nasleduje zoznam použitej literatúry a rozsiahle prílohy, ktoré vhodne dopĺňajú najmä teoretickú časť





práce. Text je logicky štruktúrovaný a po formálnej stránke spĺňa požiadavky kladené na vedeckú monografiu.

V texte sa miestami vyskytujú drobné jazykové a štylistické nepresnosti, ktoré však neovplyvňujú odbornú úroveň práce ani interpretáciu výsledkov. Do budúcnosti by však bolo vhodné zvážiť dôslednejšiu jazykovú redakciu textu.

K predkladanej habilitačnej práci mám nasledovné otázky:

1. V rámci medzinárodného porovnania analyzujete vybrané krajiny, pričom medzi nimi absentuje Česká republika, ktorá je Slovensku historicky, inštitucionálne aj ekonomicky veľmi blízka. Aké boli dôvody jej nezaraďenia do analyzovaného súboru krajín?
2. Odporúčania v práci smerujete na „tvorcov politik“. V tejto súvislosti v práci absentuje podrobnejšia analýza konkrétnych nástrojov aktívnej politiky trhu práce alebo legislatívnych opatrení podporujúcich podnikanie. Venovali ste sa v rámci výskumu aj tejto oblasti? Ktoré konkrétne verejné politiky alebo typy intervencií ste mali na mysli a vedeli by ste svoje odporúčania pre tvorcov politik konkretizovať?
3. Výsledky práce poukazujú na heterogenitu skupiny sólo podnikateľov z hľadiska motivácií, rastových ambícií aj inovatívnosti. Do akej miery podľa Vás umožňujú použité dáta GEM zachytiť túto vnútornú diverzitu a v čom vnímate hlavné limity použitého dátového zdroja pri skúmaní sólo podnikania?

Zhodnotenie publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti habilitanta

Habilitant aktuálne prekračuje minimálne povinné požiadavky vo všetkých predpísaných bodoch, ako aj vo v rámci viacerých voliteľných kritérií.

Publikačnú činnosť Mgr. Juraja Mikuša, PhD. možno považovať za relevantnú, a to z hľadiska kvantitatívneho i kvalitatívneho.

V rámci pedagogického pôsobenia má habilitant skúsenosti s viacerými predmetmi v oblasti podnikania. Tieto sú veľmi vhodne doplnené o početné projektové skúsenosti, čo v tomto štádiu akademického pôsobenia je pomerne výnimočné.





Aj iné spomenuté zreteľahodné aktivity habilitantna spomenuté v podkladových dokumentoch svedčia o vysokej odbornosti a erudovanosti habilitanta.

Záverečné odporúčanie k návrhu udelenia vedecko-pedagogického titulu

Predložená habilitačná práca predstavuje ucelený vedecký výstup venovaný aktuálnej a spoločensky relevantnej problematike sólo podnikania. Autor v práci preukazuje schopnosť samostatnej vedeckej práce, orientáciu v domácej aj zahraničnej odbornej literatúre, ako aj schopnosť aplikovať primerané empirické metódy pri spracovaní výskumného problému. Pozitívne možno hodnotiť najmä systematické spracovanie teoretických východísk a realizáciu empirickej analýzy založenej na medzinárodne porovnateľných dátach.

Na základe uvedeného posúdenia konštatujem, že predmetná práca je dostatočná a možno ju prijať ako podklad k obhajobe a po úspešnej obhajobe **odporúčam udeliť Mgr. Jurajovi Mikušovi, PhD. titul**

docent

v odbore habilitačného konania a inauguračného konania Manažment.

Bratislava, 6. február 2026

doc. PhDr. Paulína Mihaľová, PhD.

