

## Posudok oponenta vymenúvacieho konania za profesora na Univerzite Komenského v Bratislave

**Oponent:** prof. Ing. Viera Kubičková, PhD., Katedra cestovného ruchu, Obchodná fakulta Ekonomickej univerzity v Bratislave

**Meno a priezvisko uchádzačky, tituly:** Ľubica Šebová, doc. Ing. PhD.

**Odbor habilitačného a inauguračného konania:** manažment

**Pracovisko uchádzačky:** Katedra cestovného ruchu, Obchodná fakulta Ekonomickej univerzity v Bratislave

Predložený oponentský posudok bol vypracovaný na základe uznesenia Vedeckej rady Fakulty manažmentu Univerzity Komenského v Bratislave zo dňa 16.05.2024, v rámci ktorého som bola predsedom Vedeckej rady Fakulty manažmentu Univerzity Komenského v Bratislave, prof. Mgr. Petrom Štarchoňom, PhD., menovaná za oponentku pre vymenúvacie konanie doc. Ing. **Ľubice Šbovej**, PhD. v odbore habilitačného a inauguračného konania manažment v súlade s § 76 ods. 10 Zák. č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a podľa § 1, ods. 8 Vyhlášky MŠ SR č. 246/2019 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent alebo profesor a Zásad habilitačného konania o udelenie titulu docent a vymenúvacieho konania za profesora na Univerzite Komenského v Bratislave k citovanej vyhláške MŠ SR.

Posudok reflektuje materiály, ktoré uchádzačka predstavuje ako aktuálne ku dňu 11.08.2023 a obsahujú kvalitatívne i kvantitatívne údaje o profesionálnych charakteristikách uchádzačky v relevantných posudzovaných oblastiach: pedagogická prax, publikačná prax, výskumná prax.

Údaje obsiahnuté v životopise doc. Ing. Ľubice Šbovej, PhD. dokumentujú jednoznačnú profesijnú orientáciu uchádzačky na oblasť cestovného ruchu. Je absolventkou vysokoškolského štúdia I. stupňa (odbor cestovný ruch), II. stupňa (odbor ekonomika a riadenie cestovného ruchu) i III. stupňa (odbor odvetvové a prierezové ekonomiky) na Ekonomickej fakulte Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici. Titul „docent“ dosiahla v roku

2018 v odbore cestovný ruch na rovnakej inštitúcii. Akademické vzdelanie v odbore doplnila viacerými odbornými praxami doma i v zahraničí. V rámci svojho akademického rastu a ďalšieho vzdelávania absolvovala viacero zahraničných študijných pobytov a vzdelávacích kurzov. V ďalšom vzdelávaní sa sústredila na jazykové znalosti a pedagogické zručnosti. Svoju výskumno-pedagogickú prax realizuje na univerzitách doma i v zahraničí. Absolvovala zahraničné pobyty v rámci programu Erasmus+, ktoré dopĺňajú internacionálny rozmer pôsobenia uchádzačky v relevantnom odbore.

**Pedagogická činnosť** uchádzačky je na kvalitatívnej úrovni prednáškovej činnosti deklarovaná v predmetoch: Technológia služieb hotelierstva a pohostinstva, Kontroling podnikov cestovného ruchu, Procesný manažment v cestovnom ruchu, Manažment cieľového miesta, Podnikanie v cestovnom ruchu, Projektový manažment v cestovnom ruchu, Ekonomika podniku. Okrem tohto pôsobenia uchádzačka uvádza viacero ďalších odborných predmetov, na ktorých participuje v rozsahu seminárov.

Doc. Šebová je spolugarantkou (osoba zabezpečujúca profilové predmety) na Bc. (ekonómia a manažment, cestovný ruch), Ing. (ekonómia a manažment, ekonomika a riadenie cestovného ruchu) a PhD. (ekonómia a manažment, cestovný ruch) stupňoch štúdia v programoch EF UMB v Banskej Bystrici.

Počas pedagogickej kariéry úspešne viedla 36 bakalárskych, 61 diplomových a 2 doktorandské práce. V súčasnosti pokračuje vo vedení 4 doktorandských prác. Uvedené záverečné práce viedla na Ekonomickej fakulte UMB v Banskej Bystrici. Tým uchádzačka spĺňa z kvantitatívneho hľadiska minimálnu požiadavku v oblasti 1. Vzdelávacia činnosť a tvorba študijných materiálov (16 záverečných prác obhájených na FM pod vedením uchádzača) v rámci schválených minimálnych kritérií na Univerzite Komenského v Bratislave, Fakulte managementu.

Pedagogická činnosť uchádzačky je doplnená vhodnou publikačnou činnosťou v kategóriách učebníc a učebných textov. Doc. Šebová je spoluautorkou 1 učebnice (4,08AH) s názvom Kontroling podnikov cestovného ruchu (2015) a 8 skrípt (17,34 AH) zameraných na viaceré aspekty problematiky cestovného ruchu (Praktikum z kontrolingu podnikov cestovného ruchu, Manažment cieľových miest cestovného ruchu, Gastronómia a výživa, Kontroling podnikov cestovného ruchu – praktikum, Ekonomika podniku cestovného ruchu, Manažment

ubytovacích služieb, Ekonomika podniku cestovného ruchu). Minimálnu povinnú požiadavku schválených minimálnych kritérií na Fakulte managementu Univerzity Komenského v Bratislave v oblasti 1. Vzdelávacia činnosť a tvorba študijných materiálov napĺňa kvantitatívne i kvalitatívne prostredníctvom publikácie dvoch monografií s podielom 10,65 AH (Dlhodobý vývoj finančnej situácie odvetvia ubytovacích a stravovacích služieb na Slovensku; Ponuka cestovného ruchu pre zdravotne znevýhodnených návštevníkov na Slovensku).

**Vedecko-výskumná činnosť** doc. Šebovej je zameraná predovšetkým na oblasť cestovného ruchu v rôznych kontextoch. Bola spoluriešiteľkou 7 VEGA projektov (z toho 1 rok zástupkyňa zodpovedného riešiteľa), jedného APVV projektu, zástupkyňou vedúceho projektu aplikovaného výskumu, spoluriešiteľkou 2 fakultných grantových projektov, zástupkyňou vedúcej projektu pre hospodársku prax, sporuriešiteľkou 2 projektov International Visegrad Fund ( 1x v pozícii vedúcej projektu za EF UMB), spoluriešiteľkou 2 výskumných projektov schémy Erasmus+, spoluriešiteľkou projektu v rámci Operačného programu Vzdelávanie. Spolu uchádzačka deklaruje platformu 18 výskumných a vzdelávacích projektov domáceho i medzinárodného rozsahu.

Vedecká činnosť uchádzačky je doplnená jej členstvom vo výboroch medzinárodných vedeckých konferencií a členstvami v redakčných radách domácich vedeckých časopisov.

Vedecká škola doc. Šebovej rozvíja problematiku cestovného ruchu v rôznych súvislostiach, ktoré sú evidentné v doktorandských prácach vedených uchádzačkou (Fluktuácia a stabilizácia zamestnancov v hotelierstve, Riadenie vzťahov so zákazníkmi v praxi hotelov na Slovensku, Balanced Scorecard v systéme riadenia a merania výkonnosti hotelov na Slovensku, Debarierizácia atraktivít cestovného ruchu a jej ekonomické aspekty, Trendy v cestovnom ruchu a ich vplyv na formovanie ponuky hotelov na Slovensku, Determinanty spokojnosti hostí v historických hoteloch v konkurenčnom prostredí cestovného ruchu) ako aj vo výskumnej a publikačnej činnosti.

Na základe projektovej účasti a deklarovanej vedeckej školy uchádzačky konštatujem, že doc. Šebová spĺňa kvalitatívne i kvantitatívne minimálne kritériá kladené na relevantné oblasti schválené na Univerzite Komenského v Bratislave, Fakulte managementu.

**Publikačná činnosť** doc. Šebovej korešponduje s jej pedagogickým a vedecko-výskumným zameraním. Je autorkou vedeckej monografie *Dlhodobý vývoj finančnej situácie odvetvia ubytovacích a stravovacích služieb na Slovensku* a spoluautorkou vedeckej monografie *Ponuka cestovného ruchu pre zdravotne znevýhodnených návštevníkov na Slovensku*.

Do portfólia jej publikačnej činnosti patria vedecké články publikované v karentovaných vedeckých časopisoch (1x In: Sustainability. - Basel : Multidisciplinary Digital Publishing Institute; 3x In: Ekonomický časopis : časopis pre ekonomickú teóriu, hospodársku politiku, spoločensko-ekonomické prognózovanie. - Bratislava : Ekonomický ústav Slovenskej akadémie vied). Ďalšie 3 vedecké práce ( 2 x SJR kvartil - Q2; , 1 x JCI kvartil - Q3) sú registrované v zahraničných časopisoch registrovaných v databázach Web of Science alebo SCOPUS. Uchádzačka je autorkou 22 vedeckých článkov v ostatných vedeckých časopisoch doma i v zahraničí, 29 prác publikovala na zahraničných vedeckých konferenciách, 12 prác publikovala v rámci domácich vedeckých konferencií. Spolu súbor prác predstavuje 107 položiek, na ktoré je evidovaných 109 citácií, z toho 44 registrovaných v citačných indexoch. Na základe publikovaných vedeckých výstupov a evidovaných citácií konštatujem, že uchádzačka spĺňa kvalitatívne i kvantitatívne minimálne kritériá kladené na oblasť publikačnej činnosti schválené na Univerzite Komenského v Bratislave, Fakulte managementu.

## **Záver**

Na základe uskutočneného komplexného hodnotenia uvedených aspektov pracovného pôsobenia doc. Ing. Ľubice Šebovej, PhD. konštatujem, že menovaná splňa požadované kritériá v rámci platných kritérií inauguračných konaní na Univerzite Komenského v Bratislave v odbore habilitačného konania a inauguračného konania manažment. Doc. Šebová je vedecko-pedagogickou osobnosťou s dlhoročným úspešným pôsobením na univerzitnej pôde s profiláciou na oblasť cestovného ruchu.

*Na základe uvedeného odporúčam Vedeckej rade Fakulty manažmentu Univerzity Komenského v Bratislave predložiť návrh na menovanie doc. Ing. Ľubice Šebovej, PhD. za profesorku v odbore habilitačného a inauguračného konania manažment na ďalšie konanie.*

V Bratislave 29.07.2024

prof. Ing. Viera Kubičková, PhD.