



*Trenčianska univerzita Alexandra Dubčeka v Trenčíne*  
**FAKULTA SOCIÁLNO-EKONOMICKÝCH VZŤAHOV**

Študentská 3, 911 50 TRENČÍN

---

Tel: + 421 (0)32 7400 405 | E-mail: [zoltan.rozsa@tnuni.sk](mailto:zoltan.rozsa@tnuni.sk)

**POSUDOK OPONENTA**

Habilitačnej práce

**Manažment rozvoja politiky súdržnosti v krajinách Vyšehradskej štvorky**

**Habilitant:** Ing. Martin Mariš, PhD.

**Posudzované dielo:**

Uchádzač predložil habilitačnú prácu v podobe monografie

„Manažment rozvoja politiky súdržnosti v krajinách Vyšehradskej štvorky [textový dokument (print)] [monografia] / Mariš, Martin [Autor, SPUFES30, 100%] ; Haujduová, Zuzana [Recenzent] ; Lacko, Roman [Recenzent]. – 1. vyd. – Nitra (Slovensko) : Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre, 2022. – 178 s. [tlačená forma]. – [slovenčina]. – [OV 080]. – [ŠO 6213]. – ISBN 978-80-552-2463-3“,

v zmysle Vnútorného predpisu č. 7/2014 schváleného Vedeckou radou Univerzity Komenského v Bratislave, úplné znenie vnútorného predpisu č. 16/2013 Zásady habilitačného konania o udelenie titulu docent a vymenúvacieho konania za profesora na Univerzite Komenského v Bratislave v znení dodatku č. 1, Časť A Habilitačné konanie, čl. 1. ods. (3) a).

Predložená monografia obsahuje Zoznamy skratiek (10), tabuliek (16), grafov (3), obrázkov (6), panelov (4), príloh (14), schém (1), Úvod, 5 kapitol (Politika súdržnosti EÚ za účasti

krajín V4, Manažment rozvoja regiónov v kontexte hospodárskej regionalizácie, Ciele, materiál a metodika vedeckej monografie, Výsledky skúmania, Dosiiahnuté výsledky a diskusia), Závěry a odporúčania, Summary (Zhrnutie), Použitú literatúru (196) a Prílohy. Celkový rozsah monografie vrátane príloh činí 179 strán (posledná strana nie je očíslovaná). Orientáciu v texte by uľahčilo chýbajúce číslovanie kapitol a subkapitol.

Téma dopadov kohéznej politiky EÚ v súčasnosti silno rezonuje, napriek tomu je v kontexte krajín V4, pomerne málo rozpracovaná (Web Of Science pre oblasti Management, Economics a Business uvádza iba 11 štúdií). Je preto možné konštatovať, že téma je aktuálna a predložená monografia je tak vítaným príspevkom k problematike.

Autor si vytýčili za cieľ zhodnotiť manažérske prístupy a dopady manažmentu kohéznej politiky na území krajín Vyšehradskej štvorky od obdobia ich vstupu do EÚ. Autor cieľ ďalej rozpracoval do čiastkových cieľov vymedzujúcich jednotlivé výskumné úlohy.

Literárna rešerš uvedená v kapitolách Politika súdržnosti EÚ za účasti krajín V4, Manažment rozvoja regiónov v kontexte hospodárskej regionalizácie vhodne osvetľuje zvolenú problematiku a vytvára vhodný základ pre formuláciu cieľa práce.

K naplneniu uvedeného cieľa autor využil predovšetkým sekundárnu analýzu dát pochádzajúcich z Eurostatu, pričom za kľúčové zvolil premenné: veľkosť anualizovaného HDP na obyvateľa/zamestnanca, anualizovaná platba EÚ z prostriedkov EŠIF (v bežných cenách), veľkosť anualizovaných výdavkov na výskum a vývoj, ako podiel na HDP a demografické zmeny obyvateľstva v programových obdobiach 2004 - 2006, 2007 - 2013 a 2014 - 2020). Metodologická časť monografie síce obsahuje niektoré relatívne nadbytočné časti (napr. Metodické ukotvenie výskumu) a niektoré nie celkom jasné formulácie (napr. v nulovej hypotéze - štatisticky nevýznamné a (súčasne) záporné) avšak vo výsledku dáva celkom jasnú predstavu o použitých metódach ako aj dôvodoch ich použitia.

Prezentované výsledky vhodne osvetľujú danú problematiku, sú vhodne graficky doplnené. Pre lepšiu orientáciu v texte by však bolo užitočné ich previazanie s formulovanými hypotézami.

Aj keď autor explicitne neformuluje prínosy svojej práce pre vedu a prax, za vedecký prínos je možné považovať predovšetkým zhrnutie poznatkov, formulované modely a návrh

jednotlivých odporúčaní.

### **Pripomienky**

Očíslovanie jednotlivých kapitol a subkapitol by zvýšilo prehľadnosť.

### **Otázky do diskusie:**

- Jedným z Vašich cieľov bolo zhodnotiť manažérske prístupy k riadeniu kohéznej politiky. Uveďte aké manažérske prístupy ste hodnotili a aké výsledky ste odhalili.
- V práci uvádzate, že „zostavený ekonometrický model hospodárskeho rastu i konvergenie bol značne obmedzený, keďže sa venoval len niekoľkým kľúčovým premenným“. Bližšie vysvetlite dôvody výberu zvolených premenných.
- Čo by ste odporučili významným stakeholderom do budúceho programovacieho obdobia?

### **Záverčné hodnotenie**

Odporúčam prijať monografiu ako habilitačnú prácu a po jej úspešnej obhajobe navrhujem Ing. Martinovi Marišovi, PhD. udeliť vedecko-pedagogický titul docent v odbore HIK Manažment.

V Trenčíne, dňa 11.11.2022



doc. PhDr. Zoltán Rózsa, PhD.

