

## **OPONENTSKÝ POSUDOK**

### **na vymenovanie za profesora**

**Uchádzač:** doc. Mgr. Tatiana Kluvánková, PhD.

**Študijný odbor:** 3.3.15 manažment

Predložený oponentský posudok na vymenovanie za profesora som vypracoval na základe vymenúvacieho dekrétu od predsedu VR Fakulty managementu UK v Bratislave, s použitím doručenej dokumentácie a v súlade s kritériami na vyhodnotenie splnenia podmienok získania vedecko-pedagogického titulu „docent“ a kritérií na vyhodnotenie splnenia podmienok získania vedecko-pedagogického titulu „profesor“ schválenými vedeckou radou FM UK v Bratislave zo dňa 28.11.2013.

Posudok je vypracovaný na základe písomných materiálov k vymenúvaciemu konaniu, ktoré mi boli doručené: zoznam publikačnej činnosti, prehľad pedagogickej činnosti, doklad o vlastnej vedeckej škole, zoznam projektov a grantov a kritériá FM UK pre menovanie profesorov.

### **Úvodom**

Doc. Tatiana Kluvánková je významnou predstaviteľkou interdisciplinárneho výskumu prírodných a spoločenských vied v oblasti manažmentu environmentálnych statkov a rozhodovania s viac ako 16 rokmi pôsobenia v medzinárodnom výskumnom priestore. Je autorkou viac ako 70 vedeckých publikácií z toho 16 v impaktových časopisoch. Pôsobí na Univerzite Komenského od roku 2005 a aktívne sa podieľa na kontinuálnej pedagogickej činnosti. Do vysokoškolského vzdelávania zaviedla nové prístupy k manažmentu environmentálnych statkov (ekologická ekonómia a manažment kolektívnych statkov) a metodológiu interdisciplinárneho výskumu. Vede pravidelné prednášky, semináre, cvičenia, konzultácie a záverečné práce, skúša na 1., 2. a 3. stupni vysokoškolského štúdia.

### **Hodnotenie vedeckej činnosti**

Doc. Tatiana Kluvánková absolvovala odbor environmentalistika na Prírodovedeckej fakulte UK v roku 1996, titul PhD. získala v odbore odvetvové ekonomiky na Slovenskej

poľnohospodárskej univerzite v Nitre v roku 1999, habilitovala sa v odbore 3.1.8. teória politiky na Univerzite Komenského Bratislava v roku 2012. Od roku 1996 pôsobila ako vedecká pracovníčka v Slovenskej akadémii vied, neskôr v Centre excelencie SPECTRA spoločnom pracovisku STU, SAV a FM UK. Je zakladateľkou pracovnej skupiny zameranej na spoločenské aspekty globálnych zmien. Od roku 2003 riešila ako zodpovedný riešiteľ za SR 9 projektov Rámcového programu EÚ a 5 projektov programu Cost. Je riešiteľkou viacerých domácich projektov vrátane CE pre sídelnú infraštruktúru znalostnej ekonomiky SPECTRA+ OP Veda a výskum. Doc. Kluvánková má úspechy aj v medzinárodnej vedeckej činnosti. Od roku 1999 sa podieľa na činnosti programu International Human Dimension Programme for Global Environmental Change (IHDP), v rokoch 2003-2008 vo funkcii člena Vedeckej rady, v súčasnosti člen Earth System Governance. Je členkou predsedníctva a viceprezidentkou academickej spoločnosti European Society for Ecological Economics (ESEE) a Slovenskej ekonomickej spoločnosti (SES). V rokoch 2011-13 zastupovala SR vo Vedeckej rade pre spoločenské a humanitné vedy v European Science Foundation (ESF). Je zakladateľkou a nositeľkou vedeckej školy s názvom Stredoeurópska škola inštitucionálnej ekologickej ekonómie. Viac ako 10 rokov sa zaoberá rozvojom tzv. teórie zdieľaných statkov (theory of commons) v manažmente prírodných i urbánnych zdrojov v podmienkach globálnej zmeny. Predovšetkým analýzou efektívnosti pravidiel užívania a režimov manažmentu a vplyvom inštitúcií na správanie sa jednotlivcov a kolektívov. Kľúčové sú najmä samosprávne užívateľské režimy a partnerstvá, schopné sledovať kolektívne ciele a presadzovať kooperatívnu stratégiu pri nižších nákladoch, ako nástroje štátnej regulácie. Tatiana Kluvánková vychádza vo svojej práci z teoretických prác profesorky Elinor Ostrom, ktorej bola v roku 2009 za práce v oblasti managementu zdieľaných statkov udelená Nobelova cena za ekonómiu a vzhľadom na skutočnosť, že s touto laureátkou Nobelovej ceny úzko spolupracovala, možno ju pokladať za jej žiačku.

Práve na jej podnet Doc. Kluvánková v roku 2007 založila a vedie Centrum transdisciplinárnych štúdií inštitúcií, evolúcie a politik, neskôr tzv. CETIP network. CETIP sa zameriava na rozvoj inštitucionálnej ekologickej ekonómie v regióne Strednej a Východnej Európy. CETIP je súčasťou medzinárodnej siete akademických centier na podporu interdisciplinárneho výskumu: Center for the Study of Institutional Diversity, Arizona State University, Workshop in Political Theory and Policy Analysis, Indiana University, USA, Stockholm Resilience Center, Earth System Governance. V podmienkach SR šíri inovatívne vedecké prístupy a organizuje vedecké semináre za účasti významných vedeckých kapacít (annual events). Pre akademickú pôdu SR získala prof. Elinor Ostrom z USA, Prof. Arild

Vatna z Nórska prof. Oran Younga z USA (2007), Prof. Susan Baker z Veľkej Británie (2009), prof. Marca Janssena z USA (2011), prof. Daniela Bromleyho z USA, prof. Jouniho Paavola z Veľkej Británie (2012) a profesora Andrea Faludi (2013). Doc. Kluvánková prispieva k rozvoju kolektívnej spolupráce v spoločenských vedách a zapojeniu slovenských vedcov do špičkových medzinárodných vedeckých kolektívov, programov a spoločností. Flexibilné a interdisciplinárne kolektívy dnes predstavujú vyhľadávaný spôsob vedeckej spolupráce podporované aj významnými grantovými programami napríklad formou centier excelentného výskumu. V problematike vedie doktorandské práce, 4 sú po úspešnej obhajobe a 2 po dizertačnej skúške.

Druhou oblasťou je behaviorálny výskum, ktorý realizuje v rámci CE SPECTRA v laboratóriu experimentálnych spoločenských vied (VEEL), súčasťou spoločného pracoviska Slovenskej technickej univerzity, Fakulty manažmentu Univerzity Komenského a Ústavu ekológie lesa SAV. Na experimentoch pracuje od roku 2007, aktívne sa podieľa na medzinárodnom komparatívnom výskume (Experimenting with Common Pool Resources), koordinovanom laboratóriom Elinor Ostrom pri Arizona State University, ktorý sa zaoberá simuláciami rozhodovacieho procesu optimálneho manažmentu prírodných zdrojov, najmä lesa. V spolupráci s ďalšími partnermi (JRC EU ISPRA, Earth System Governance, Cost Action Innogov) sa venuje testovaniu alternatívnych politík a nových nástrojov rozhodovania, v ochrane klímy, agro-biodiverzity, zdravia, zavádzania technologických a organizačných inovácií. Experimentálne prístupy sú súčasťou výučby na 3. stupni vysokoškolského štúdia na Fakulte managementu UK a na Slovenskej technickej univerzite a predmetom výskumu 2 dizertačných prác. Doc. Kluvánková je autorkou 77 publikácií. Publikuje v časopisoch SCIENCE, Biodiversity and Conservation, ECOLOGICAL Economics, Land Use Policy, má viac ako 130 citácií z toho 120 v citačných databázach WOS a SCOPUS. Pravidelne vystupuje na medzinárodných konferenciách, kde v posledných 6 rokoch zorganizovala 4 tematické sekcie. Je aktívna v posudkovej ako i pravidelný posudzovateľ medzinárodných konferencií (ESEE, ISEE, Earth System Governance a ďalšie).

### **Hodnotenie pedagogickej činnosti**

Doc. Kluvánková sa zaslúžila o zavedenie inštitucionálnej ekologickej a experimentálnej ekonómie do vyučovania na II. a III. stupni vysokoškolského štúdia na Prírodovedeckej fakulte UK (od roku 2005), na Ústave manažmentu STU (od roku 2009) a na Fakulte managementu UK (od roku 2013). V súčasnosti vyučuje 2 predmety pre 2. stupeň, 1 predmet

pre 1. stupeň a 2 predmety pre 3. stupeň štúdia. Podstatná časť jej prednáškovej činnosti je v anglickom jazyku. Pôsobila aj v troch odborových komisiách doktorandského štúdia (Environmentálne plánovanie a manažment na Prírodovedeckej fakulte UK, v rokoch 2007-2013, Priestorové plánovanie na STU od roku 2010), je školiteľkou doktorandského štúdia na Fakulte managementu UK od roku 2014. Bola a je vedúcou bakalárskych a magisterských prác (počet diplomantov/bakalárov: 12/10), je školiteľkou troch zahraničných štipendistov v rámci programu EU Marie Currie Training Network.

Doc. Kluvánková je koordinátorkou dvoch medzinárodných letných škôl 6. RP EÚ a pôsobila ako členka programového výboru interdisciplinárnej školy European Science Foundation (2012, Stresa, Taliansko).

### **Záver**

Doc. Mgr. Tatiana Kluvánková PhD. predložila k svojej žiadosti o začatie inauguračného konania podklady, ktoré dokumentujú fakt, že ide o vyprofilovanú vedeckú osobnosť s medzinárodnou pôsobnosťou v oblasti manažmentu statkov a strategického rozhodovania. Ide o osobnosť, v ktorej sa spája vedecká intuícia a nadanie s pedagogickým talentom.

Po celkovom posúdení jej pedagogických, vedecko-výskumných, publikačných a iných akademických aktivít odporúčam, aby doc. Mgr. Tatiana Kluvánková, PhD. bola vymenovaná za profesora v odbore 3.3.15 manažment.

V Bratislave, dňa 04.06.2015

prof. RNDr. Ing. Ľudomír Šlahor, CSc., v.r.

Katedra ekonómie a financií  
Fakulta managementu, Univerzita Komenského v Bratislave