



ZÁPISNICA ZO ZASADNUTIA RADY PRE KVALITU UK

Dátum konania: 13. máj 2024
Miesto: zasadacia miestnosť VR UK (UK, Šafárikovo nám. 6, Bratislava)
Prítomní: podľa prezenčnej listiny

Počet prítomných členov: 18¹

Ospravedlnení: doc. JUDr. Jana Duračinská, PhD.; prof. RNDr. Jozef Masarik, DrSc.; doc. PhDr. Radomír Masaryk, PhD.; Ing. Pavel Beňo, Ph. D.; Mgr. Adam Kubinec; doc. MUDr. Peter Jackuliak, PhD., MPH., FEFIM; prof. JUDr. Ing. Ondrej Blažo, PhD.; doc. Mgr. Milan Sedliak, PhD.

Neospravedlnení: Michal Dolnák; Mgr. Andrej Hurajt; prof. RNDr. Juraj Hromkovič, DrSc.

Hostia: JUDr. Stanislav Mihálik, PhD.; Mgr. Lubor Tománek, PhD.; Mgr. Katarína Pavlovičová; Mgr. Michal Šebeňa, PhD.; Mgr. Natália Brovina-Mulinová, PhD.; Mgr. Eva Šefcová, PhD.

Program zasadnutia (podľa pozvánky)

1. Prezencia a otvorenie
2. Kontrola uznesení z posledného zasadnutia RK UK (11.12.2023)
3. Hodnotiaca správa SAAVŠ k žiadosti o posúdenie vnútorného systému kvality
4. Úprava VP č. 23/2021 v znení dodatkov č. 1. až 3. (čl. 47, 53, 119)
5. Dlhodobý zámer rozvoja UK na roky 2024 – 2029
6. Rôzne
7. Záver

1. Prezencia a otvorenie

Prorektorka pre kvalitu a rozvoj UK, prof. MUDr. Viera Štvrtinová, PhD., FESVM, privítala všetkých prítomných členov. Predsedníčka RK UK vykonala prezenciu a skonštatovala uznášaniaschopnosť RK UK. Následne prítomných oboznámila s návrhom programu a spýtala sa členov, či má niekto návrh na úpravu alebo doplnenie bodov programu zasadnutia. Nikto z prítomných nevystúpil s požiadavkou na úpravu programu zasadnutia. Predsedníčka RK UK dala hlasovať o schválení programu stretnutia.

číslo hlasovania	Prítomných s hlasovacím právom*	kvórum	za	proti	zdržal sa	výsledok
1	18	10	18	0	0	schválené

Predsedníčka RK UK skonštatovala schválenie programu zasadnutia.

Uznesenie č. 1/13.5.2024 RK UK schvaľuje program zasadnutia RK UK dňa 13.5.2024 v nasledovnom znení:

¹ Uvedený je počet členov k začiatku zasadnutia (10:00 hod.) Bližšie zmeny počtu členov budú uvedené v texte zápisnice.



1. Prezencia a otvorenie
2. Kontrola uznesení z posledného zasadnutia RK UK (11.12.2023)
3. Hodnotiaca správa SAAVŠ k žiadosti o posúdenie vnútorného systému kvality
4. Úprava VP č. 23/2021 v znení dodatkov č. 1. až 3. (čl. 47, 53, 119)
5. Dlhodobý zámer rozvoja UK na roky 2024 – 2029
6. Rôzne
7. Záver

2. Kontrola uznesení z posledného zasadnutia RK UK (11.12.2023)

Prorektorka pre kvalitu a rozvoj predstavila uznesenia z posledného zasadnutia RK UK a venovala sa len uzneseniu č. 2 (RK UK schvaľuje plán úloh na rok 2024). Konštatované bolo plnenie plánu prác, pričom primárna pozornosť auditória bola orientovaná na aktualizáciu DZR UK, ktorý je v súčasnosti v procese schvaľovania. (Na rokovanie prišla pani prodekanka EBF UK doc. PaedDr. Katarína Valčová, PhD.)

3. Hodnotiaca správa SAAVŠ k žiadosti o posúdenie vnútorného systému kvality

Prorektorka pre kvalitu a rozvoj stručne pripomenula míľniky akreditačného procesu až po oficiálne doručenie hodnotiacej správy SAAVŠ, ktoré UK obdržala dňa 17.4.2024. Univerzita Komenského v Bratislave následne zaslala dňa 6.5.2024 oficiálne stanovisko UK a jej fakúlt k hodnotiacej správe pracovnej skupiny SAAVŠ.

Predsedička RK UK stručne priblížila pozitívne aspekty hodnotenia pracovnej skupiny SAAVŠ, ktorá ocenila tvorivú činnosť v mnohých študijných odboroch, tiež ocenila spoluprácu s praxou (študentmi, zamestnávateľmi) a na niektorých súčastiach UK evidentne dobre rozvinutú kultúru hodnotenia a politiky kvality. Vo vyššej miere však boli v rámci hodnotenia z pohľadu pracovnej skupiny SAAVŠ zastúpené negatívne pripomienky. V oblasti vnútorného systému kvality boli UK vytykané robustnosť systému, jeho stupňovitosť, zložitnosť a rozdrobenosť, ktorá komplikuje pochopenie činností, štruktúru, ciele, indikátory všetkými aktérmi a predstavuje potenciálne riziko bezproblémovej funkčnosti. Univerzite bola vytykaná nejednotnosť terminológie používanej na fakultách, nízke povedomie študentov, zamestnancov a ďalších zainteresovaných strán o význame zapojenia do procesov VSZK². Boli indikované rezervy v niektorých informačných listoch predmetov – neaktuálnosť študijnej literatúry. Pracovná skupina vnímala veľké problémy so zabezpečením dát v primeranom čase a kvalite pre evaluáciu. Zistené boli prípady študijných programov, ktorých predmety majú neadekvátnu kreditovú dotáciu. Identifikované boli rezervy v procese uznávania kreditov absolvovaných na zahraničných inštitúciách. Pracovná skupina považuje v mnohých študijných odboroch nízku náročnosť na hodnotenie výstupov tvorivej činnosti učiteľov vo vzťahu k úrovni A a A+. Univerzite bola vytykaná nejednotná forma zberu údajov o kvalite štúdia (neposkytnutie adekvátnej spätnej väzby o výsledkoch hodnotenia a prijatých opatreniach). Následne predsedníčka RK UK upriamila

² VSZK – vnútorný systém zabezpečovania kvality



pozornosť auditória na odporúčania pracovnej skupiny SAAVŠ, ktoré adresovala UK ako napríklad: zjednodušiť VSZK; zjednotiť terminológiu na všetkých súčastiach a rozvíjať univerzálne formalizované procesy a postupy; zlepšiť povedomie študentov a ďalších zainteresovaných strán o význame ich zapájania do VSZK; analyzovať a systematicky spracovávať výsledky spätnej väzby do obsahu vzdelávania a ďalších aktivít vysokej školy, vrátane adresného informovania respondentov; zjednotiť opisy študijných programov aby obsahovali jednoznačné vymedzenie vedomostí, zručností, kompetencií a zodpovednosti (v zmysle Dublinských deskriptorov); aktualizovať informačné listy s ohľadom na aktuálny stav vedeckých poznatkov; motivovať študentov a zamestnancov k intenzívnejšiemu využívaniu mobility; zväziť zavedenie povinných zahraničných mobilit v rámci 3. stupňa štúdia; zväziť možnosť voliteľnosti diplomovej práce v študijnom odbore všeobecné a zubné lekárstvo (podmienené zmenou zákona); prehodnotiť systém vyhodnotenia výstupov výskumnej a tvorivej činnosti, aby bol citlivejší najmä na hodnotenie výstupov na úrovni A a A+; prijať operatívne opatrenia na zvýšenie náročnosti na tvorivú činnosť vybraných súčastí UK a niektorých študijných odborov; zvýšiť podiel zdrojov získaných z medzinárodných finančných schém zapájaním učiteľov do medzinárodných grantových schém vrátane cieleného zapojenia študentov 3. stupňa štúdia; zvýšiť kvalitu IT systémov na UK, posilniť personálne podporu VSZK, urgentne zlepšiť zber manažérskych dát na UK a na všetkých súčastiach; dôležité informácie o VSZK zverejňovať na weboch UK, nie na zdieľaných úložiskách s obmedzeným prístupom.

Odpoveď za UK pripravovala pani prodekanka pre študijné a sociálne veci doc. RNDr. Eva Viglašová, PhD. v súčinnosti so zástupcami fakúlt. Dokument bol pripomienkovaný na Vedení UK a následne schválený. Prorektorka pre kvalitu a rozvoj prezentovala parciálne stanovisko UK, akcentovala najmä sugestívne reakcie niektorých členov posudzovateľskej skupiny, ktorí sa bez uvedenia dôvodu snažili presvedčiť predstaviteľov UK, že systém je zlý. Posudzovateľom chýbali znalosti o vnútorných predpisoch UK, ako aj o legislatívnych rámcoch SR, nemali prehľad, ktoré oddelenia jednotlivé osoby prezentujú a otázky na niektorých zástupcov oddelení boli orientované mimo ich pôsobnosť. Niektoré otázky neboli koncipované cielene, ale veľmi všeobecne čo viedlo k rozpakom zastúpených aktérov, na koho je otázka smerovaná. Posudzovateľská skupina naformulovala celkom 136 odporúčaní pre UK, ktorými je potrebné sa zaoberať a zapracovať ich. Prorektorka pre kvalitu a rozvoj výrazne akcentovala posledný bod stanoviska UK k hlavným záverom posudzovateľskej skupiny: *Musíme však jednoznačne negatívne zhodnotiť skutočnosť, že na najväčšej a najrozmanitejšej univerzite na Slovensku; na univerzite, ktorá sa ako jediná slovenská vysoká škola pravidelne umiestňuje v celosvetových rebríčkoch; na univerzite, ktorá je na Slovensku jednotkou na vedeckom poli, čo do počtu výstupov – to do kvality; na univerzite, ktorá zavádza rôznorodé opatrenia vo vzdelávaní na Slovensku ako prvá; posudzovateľská skupina SAAVŠ nenašla žiadny „príklad dobrej praxe“.* Prorektorka pre vzdelávanie a sociálne veci sa chcela poďakovať tým fakultám, ktoré si dali záležať s prípravou stanoviska k hodnotiacej správe SAAVŠ a vyzdvihla stanoviská z FiF, PraF, PriF, FaF a LF, z ktorých bol koncipovaný „entrée“ v stanovisku k hodnotiacej správe. Auditórium si vypočulo všeobecné informácie o ďalšej etape akreditácie UK, ktorá by mala byť ukončená vydaním uznesenia výkonnej rady SAAVŠ. V máji 2024 je predložená



odpoveď UK spolu s hodnotiacou správou SAAVŠ na rokovanie výkonnej rady SAAVŠ. Možno odhadovať doručenie finálnej podoby rozhodnutia do konca leta. Prorektorka pre štúdium a sociálne veci apelovala na príslušných prodekanov zodpovedných za akreditáciu a študijné programy, aby predkladali priebežne materiály na rokovania Akreditačnej rady UK (plánované zasadnutia do konca roka sú zverejnené) s dostatočnou časovou rezervou. Zdôraznila potrebu viazať žiadosť o ďalší akademický rok, aby predkladatelia mali na zreteli dĺžku procesu. (Ako príklad bola uvedená FaF, ktorá má finalizované podklady k predloženiu nového študijného programu, avizované boli zmeny tiež z viacerých fakúlt.) Prorektorka pre vzdelávanie a sociálne veci v krátkosti sumarizovala aktivity na UK v oblasti digitalizácie dát, ktoré vyžadujú zvýšenú mieru pozornosti, aktívnej spolupráce nielen pri nahrávaní údajov do AiS2. Nevyhnutnosťou je vytvorenie dátového skladu a jeho centralizácie na rektorátnej úrovni.

4. Úprava VP č. 23/2021 v znení dodatkov č. 1. až 3. (čl. 47, 53, 119)

Členovia RK UK boli oboznámení s dôvodmi návrhov úprav vnútornej legislatívy VP č. 23/2021 Vnútorný systém zabezpečovania kvality vysokoškolského vzdelávania Univerzity Komenského v Bratislave v znení dodatkov č. 1 až 3 – povinnosti všetkých učiteľov študijného programu každoročne ku koncu februára daného kalendárneho roka aktualizovať svoju vedecko/umelecko-pedagogickú charakteristiku v AiS2 (čl. 47); zmeny počtu školených študentov v jednom akademickom roku (čl. 53) a súboru zmien v oblasti zberu a vyhodnocovania údajov o študijných programoch (čl. 119).

V otvorenej diskusii vystúpili k návrhu úpravy čl. 47 predsedníčka AS UK prof. PhDr. Zlatica Plašienková, PhD., ktorá sa informovala, či môže Akademická knižnica (ďalej AK UK), respektíve iné oddelenie v rámci UK poskytnúť podporu pri aktualizácii VUPCH. Odpovedala jej prorektorka pre vzdelávanie a sociálne veci, ktorá upozornila na skutočnosť, že VUPCH je viazaná na personalizované konto používateľa. Prorektorka pre kvalitu a rozvoj vysvetlila, že AK UK by mala poskytnúť podporu s vypracovaním podkladov, ale dôležité je aby si každý učiteľ ustrielol termín, kedy sa obráti na AK UK, resp. fakultnú knižnicu. Profesor RNDr. Karol Mičieta, CSc. upriamil pozornosť na neexistenciu kontroly správnosti vykazovania údajov. Predsedníčka RK UK apelovala na potrebu aktualizácie údajov a osobnej zodpovednosti každého vyučujúceho. Prodekanka FSEV UK doc. Mgr. Elena Lisá, PhD. poukázala na neaktuálnosť formulára VUPCH – konkrétne na skutočnosť, že sa už nevykazuje publikačná činnosť v kategóriách domáce a zahraničné, ale formulár z SAAVŠ tento fakt nezohľadňuje a naďalej je potrebné rozlišovanie, ktoré si každý jednotlivec musí ručne filtrovať. Knižnice už nemajú povinnosť tieto údaje sledovať, čiže už nemusia byť v danej činnosti nápomocné. Predsedníčka RK UK navrhla v budúcnosti zaslať podnet na SAAVŠ v danej veci. K návrhu úpravy čl. 53 vystúpil prodekan FM UK, prof. Ing. Ján Papula, PhD. a prodekanka PdF UK, doc. PaedDr. Jana Lopúchová, PhD. a vyjadrili potrebu upraviť formuláciu článku. Prorektorka pre vzdelávanie a sociálne veci poukázala na pozitívne vplyvy ako regulovať vyťaženosť školiteľov, prostredníctvom vedenia prác z externého prostredia a tiež angažovaním doktorandov na vedení študentov bakalárskeho štúdia. Profesor PhDr. František Gahér, CSc. upozornil na situáciu, že v niektorých prípadoch môže byť príliš málo učiteľov na pokrytie kohorty študentov, preto by skôr navrhol verifikáciu navrhovaného riešenia v praxi. Predostrel otázku, či vie UK externých pracovníkov motivovať, vzhľadom na náročnosť



školiťského vedenia. Prodekanka PdF UK doc. PaedDr. Jana Lopúchová, PhD. poukázala na prípady v ktorých zamestnávateľ (ako externý školiteľ) nepozná dostatočne metodológiu vedy. Prorektorka pre vzdelávanie a sociálne veci apelovala na fakulty, aby začali plniť memorandá, ktoré uzavreli s partnermi a v ktorých je explicitne uvedené vedenie záverečných prác medzi prvými nosnými bodmi memoránd. V tomto prípade je nevyhnutná aktívna komunikácia a nastavenie si procesov. Zástupca Slovenskej lekárskej komory doc. MUDr. Marián Vician, PhD. akcentoval na základe vlastných poznatkov a skúseností aktívne prepojenie štúdia a praxe aj v oblasti vedenia záverečných prác študentov. Prodekan JLF UK doc. MUDr. Martin Janík, PhD. prezentoval prax zadávania záverečných prác v odbore všeobecné lekárstvo. (Z rokovania odišiel prorektor pre medzinárodné vzťahy doc. Mgr. Jozef Tancer, PhD. a prodekan PriF UK Mgr. Slavomír Čerňanský, PhD.) Prodekanka PdF UK doc. PaedDr. Jana Lopúchová, PhD. prezentovala na konkrétnych príkladoch, kedy aplikovanie návrhu legislatívnej úpravy počtu školiteľov spôsobí atomizáciu študijných programov s ohľadom na zameranie školiteľov. Z diskusie vyplynula nasledovná úprava znenia čl. 53 odsek 2: „Jeden vedúci záverečnej práce môže v jednom akademickom roku viesť najviac 10 študentov v poslednom ročníku prvého, druhého alebo spojeného prvého a druhého stupňa štúdia.“

Prorektorka pre kvalitu a rozvoj dala hlasovať o schválení úpravy znenia čl. 53 odsek 2 Dodatku č. 3 VP č. 23/2021

číslo hlasovania	Prítomných s hlasovacím právom*	kvórum	za	proti	zdržal sa	výsledok
2	17	9	16	0	1	schválené

Uznesenie č. 2/13.5.2024 RK UK schvaľuje úpravu VP č. 23/2021 v znení dodatkov č. 1. až 3 s úpravou znenia čl. 53 odsek 2: „Jeden vedúci záverečnej práce môže v jednom akademickom roku viesť najviac 10 študentov v poslednom ročníku prvého, druhého alebo spojeného prvého a druhého stupňa štúdia.“

Úpravu čl. 119 stručne charakterizovala a komentovala prorektorka pre vzdelávanie a sociálne veci. Výsledná podoba návrhu reflektuje komunikáciu úsekov prorektorky pre vzdelávanie a sociálnych vecí, prorektorky pre kvalitu a rozvoj a pracovníkov CIT. Vybudovanie dátového skladu (nielen) pre zber a vyhodnocovanie údajov o študijných programoch má výhľadovo v horizonte októbra/novembra 2024 pomôcť najmä garantom študijných programov v zostavovaní hodnotiacich správ študijných programov. Informácie z dátového skladu budú samozrejme dostupné aj ďalším zamestnancom UK na jednotlivých úrovniach na stránke univerzity cez zobrazovacie rozhranie Power BI. Užívateľom budú v tomto smere nápomocné školenia, videá, usmernenia. Následne dôjde k vizualizácii dát.

Prorektorka pre kvalitu a rozvoj ukončila diskusiu k 4. bodu dala hlasovať o schválení uznesenia č.3



číslo hlasovania	Prítomných s hlasovacím právom*	kvórum	za	proti	zdržal sa	výsledok
2	17	9	17	0	0	schválené

Uznesenie č. 3/13.5.2024 RK UK berie na vedomie zmeny vo VP č. 23/2021 v znení dodatkov č. 1 až 3 (čl. 47, 53, 119) v zmysle uznesenia RK UK č. 2/13.5.2024 a odporúča AS UK tieto zmeny schváliť.

5. Dlhodobý zámer rozvoja UK na roky 2024 – 2029

Predsedníčka RK UK prezentovala aktualizovanú obsahovú a formálnu stránku DZR UK na roky 2024 – 2029, priblížila proces tvorby dokumentu a tiež oboznámila auditórium s celým procesom schvaľovania, do ktorého okrem grémií UK vstupuje aj MŠVVaM SR. Akcentované bolo rozdelenie kompetencií a zodpovednosti v rámci zberu dát v procese vyhodnocovania a kontroly napĺňania cieľov DZR UK. Počet ukazovateľov v aktualizovanej podobe DZR UK je 107, čím sa podarilo naplniť avizovanú redukciu ukazovateľov v porovnaní s predošlou verziou DZR UK, ktorá obsahovala až 228 ukazovateľov. (Indikátory sú v jednotlivých častiach dokumentu zastúpené nasledovne: 60 v oblasti vzdelávanie, 26 v oblasti veda, 16 v oblasti riadenie a ľudské zdroje a 5 v oblasti spoločenská zodpovednosť.) Súčasťou aktualizovaného DZR UK sú aj základné a voliteľné ukazovatele výkonnostných zmlúv, ktoré si zvolila UK. Ku dňu rokovania RK UK bol aktualizovaný DZR UK na prerokúvaní na MŠVVaM SR. Zámerom je vyhodnotenie indikátorov zvlášť v rámci správy o plnení dlhodobého zámeru a vybrané ukazovatele budú vyhodnocované aj v rámci výročnej správy o činnosti UK. Následne predsedníčka RK UK vyzvala zúčastnených k diskusii. Profesor RNDr. Karol Mičieta, CSc. nabádal na úpravu formulácie jedného odseku v úvode DZR UK a poznamenal, že uvedenie koordinačných aktivít, ktoré sú v DZR pridelené kancelárii rektora UK nie je z jeho pohľadu vhodné a z tohto dôvodu by navrhoval upraviť znenie. Prodekanka FaF UK PharmDr. Milica Molitorisová, PhD. sa dotazovala na výročné správy fakúlt UK, ktoré majú obsahovať odpočet indikátorov DZR UK a na vytvorenie chronológie implementácie odpočtu ukazovateľov na úrovni fakúlt, nakoľko fakulty musia reflektovať a upraviť vlastné dlhodobé zámery. Prorektorka pre kvalitu a rozvoj predstavila návrh aby odpočet vybraných ukazovateľov z DZR bol vyhodnocovaný v rámci výročných správ fakulty, v osobitnom bode fakultnej výročnej správy. Delegovaný zástupca FTVŠ UK Mgr. Ľubor Tománek, PhD. sa spýtal, či bude k odpočtu ukazovateľov DZR UK pre fakulty vytvorená muštra. Ako príklad uviedol, že na FTVŠ si zvolili možnosť odpočtu ukazovateľov v samostatnom dokumente, nie priamo vo výročnej správe fakulty. Odpovedala predsedníčka RK UK, že na univerzitnej úrovni bude na jeseň vypracovaný odpočet plnenia ukazovateľov DZR a zároveň navrhla, že odpočet vybraných ukazovateľov DZR UK za AR 2024/2025 by mal postačovať ako súčasť fakultných výročných správ. Na univerzitnej úrovni však budú vytvorené dva dokumenty.



6. Rôzne

Predsedníčka vyzvala zúčastnených na predloženie ďalších dotazov, otázok alebo pripomienok v bode č. 6 Rôzne. Nikto zo zúčastnených neprejavil záujem vystúpiť.

7. Záver

Po prerokovaní všetkých bodov programu zasadnutia prorektorka pre kvalitu a rozvoj poďakovala všetkým zúčastneným a zasadnutie ukončila o 11:03 hod.

Zapísal: Mgr. Michal Šebeňa, PhD.

Overila: prof. MUDr. Viera Štvrtinová, PhD., FESVM

