



## ZÁPISNICA ZO ZASADNUTIA RADY PRE KVALITU UK

**Dátum konania:** 11. december 2023  
**Miesto:** zasadacia miestnosť VR UK (UK, Šafárikovo nám. 6, Bratislava)  
**Prítomní:** podľa prezenčnej listiny

Počet prítomných členov: 24 (vrátane 2 členov online)

Počet členov online: 2 (MS Teams zoznam účastníkov) prof. RNDr. Ľubica Lacinová, DrSc., doc. Mgr. Milan Sedliak, PhD.

Ospravedlnení: prof. RNDr. Jozef Masarik, DrSc.; doc. PhDr. Radomír Masaryk, PhD.; doc. MUDr. Marián Vician, PhD.; Mgr. Slavomír Čerňanský, PhD.

Neospravedlnení: Michal Dolnák; Mgr. Andrej Hurajt; prof. RNDr. Juraj Hromkovič, DrSc.; RNDr. Oto Nevický, MBA.

Hostia: Mgr. Katarína Pavlovičová; Mgr. Michal Šebeňa, PhD.; Mgr. Natália Brovina-Mulinová, PhD.; Mgr. Eva Šefcová, PhD.

### Program zasadnutia (podľa pozvánky)

1. Prezencia a otvorenie
2. Kontrola uznesení z posledného zasadnutia RK UK (15.3.2023)
3. Zhodnotenie procesu akreditácie na UK
4. Aktualizácia DZR UK
5. Odpočet ukazovateľov DZR UK za rok 2023
6. Výročná správa o činnosti UK za rok 2023
7. Plán úloh na rok 2024
8. Rôzne
9. Záver

### 1. Prezencia a otvorenie

Prorektorka pre kvalitu a rozvoj UK, prof. MUDr. Viera Štvrtinová, PhD., FESVM, privítala všetkých prítomných členov a rovnako tiež členov RK UK, ktorí sa zasadnutia zúčastnili online prostredníctvom MS Teams. Predsedníčka RK UK vykonala prezenciu a skonštatovala uznášaniaschopnosť RK UK. Prorektorka pre kvalitu a rozvoj odovzdala menovacie dekréty novým členom RK UK: pani doc. Mgr. Elene Lisej, PhD., prodekanke pre vedecko-výskumnú činnosť FSEV UK a pánu prof. RNDr. Petrovi Babincovi, CSc., prodekanovi pre vedu, výskum a zahraničné vzťahy FMFI UK. Následne prítomných oboznámila s návrhom programu a spýtala sa členov, či má niekto návrh na úpravu alebo doplnenie bodov programu zasadnutia. Nikto z prítomných nevystúpil s požiadavkou na úpravu programu zasadnutia. Predsedníčka RK UK dala hlasovať o schválení programu stretnutia.



číslo hlasovania	Prítomných s hlasovacím právom*	kvórum	za	proti	zdržal sa	výsledok
1	23	13	23	0	0	schválené

\* vrátane 2 členov online

Predsedníčka RK UK skonštatovala schválenie programu zasadnutia.

### **Uznesenie č. 1/11.12.2023 RK UK schvaľuje program zasadnutia RK UK dňa 11.12.2023 v nasledovnom znení:**

1. Prezencia a otvorenie
2. Kontrola uznesení z posledného zasadnutia RK UK (15.3.2023)
3. Zhodnotenie procesu akreditácie na UK
4. Aktualizácia DZR UK
5. Odpočet ukazovateľov DZR UK za rok 2023
6. Výročná správa o činnosti UK za rok 2023
7. Plán úloh na rok 2024
8. Rôzne
9. Záver

#### **2. Kontrola uznesení z posledného zasadnutia RK UK (15.5.2023)**

Prorektorka pre kvalitu a rozvoj predstavila uznesenia z posledného zasadnutia RK UK a venovala sa len uzneseniu č. 3 (RK UK navrhuje zabezpečiť dostupnosť dátových informácií ako ich vyžaduje vnútorný systém kvality – ďalej len VSK). Bolo konštatované výrazné zlepšenie v danej oblasti, pričom pani predsedníčka RK UK poďakovala riaditeľovi CITu, ktorý sa výrazne zaslúžil o zlepšenie stavu. Proces dostupnosti dát bude aj naďalej rozvíjaný, tak aby dosiahol požadovaný stav v zmysle požiadaviek VSK a reflektoval potreby UK. Predsedníčka RK UK požiadala prorektorku pre vzdelávanie a sociálne veci doc. RNDr. Evu Viglašovú, PhD. aby prezentovala závery zo stretnutia s pracovnou skupinou SAAVŠ.

#### **3. Zhodnotenie procesu akreditácie UK**

Prorektorka pre vzdelávanie a sociálne veci sa v úvode poďakovala všetkým, ktorí sa podieľali na príprave akreditácie. Stretnutie s Vedením UK sa uskutočnilo v utorok 5.12.2023 predstavovalo neformálne ukončenie posudzovania na UK. Prvé oficiálne vyjadrenie by malo byť doručené UK koncom februára, alebo na začiatku marca 2024. Reálne však možno vyjadrenie očakávať skôr v mesiacoch apríl až máj. Fakulty, ktoré plánovali schvaľovať nové študijné programy, budú musieť svoj zámer odložiť, čo prorektorka pre vzdelávanie a sociálne veci už komunikovala a vyjadrila ľútosť nad daným stavom, ktorý nevieme ovplyvniť. Prezentovaná bola avizovaná možná zmena v legislatíve, ktorá by mohla pomôcť v tomto smere aspoň v prípade programov učiteľských kombinácií. Odhadované zmeny boli interne komunikované s fakultnými študijnými prodekanmi. Prorektorka pre vzdelávanie a sociálne veci zdôraznila komplikovanosť procesu začiatku posudzovania, ktorý odhalil nedostatky v predložených podkladoch a dátach, čo bolo



komunikované na viacerých fakultách a z tohto dôvodu boli žiadané a dopĺňané podklady, ktoré sa zasielali na SAAVŠ. Následne prorektorka pre vzdelávanie stručne charakterizovala posudzovateľskú skupinu, spôsob hodnotenia UK prostredníctvom vytipovanej vzorky. Systém politiky kvality UK je špecifický vysokou mierou decentralizácie a jeho kvalita je porovnateľná so systémami v stredoeurópskom priestore a väčšina fakúlt suverénne plní štandardy, avšak u niektorých odborov nedošlo k plnému zosúladieniu so štandardmi a v niektorých prípadoch boli zistené chyby menej závažného charakteru. Politika kvality UK nefunguje ako plne kompaktný systém, ale skôr ako paralelné politiky pôsobiace vedľa seba. Niektoré fakulty majú sklon uzatvárať sa do seba a nerešpektovať autoritu univerzitných orgánov kvality v prípade presadzovania celouniverzitných záujmov. Pracovná skupina má pochybnosti o funkčnosti a operatívnosti systému v prípade krízových situácií. Medzi fakultami navzájom je nedostatočne rozvinuté zdieľanie dobrej praxe. UK nie je na centrálnej a v niektorých prípadoch ani na fakultnej úrovni schopná generovať v primeranom čase a kvalite dáta potrebné pre efektívny manažment. Súčasti UK určené na podporu systému kvality sú personálne zle vybavené a prebieha tu častá fluktuácia pracovníkov. Pracovná skupina považuje internacionalizáciu akademickej komunity UK na nízkej úrovni v porovnaní špičkových stredoeurópskych vysokých škôl. Univerzita vykazuje sklon k akademickému „inbreedingu“ v dôsledku vonkajších faktorov, (čo umocňuje uzavretosť niektorých súčastí univerzity) a podpriemerná pripravenosť pre integráciu zahraničných pracovníkov. Zahraničná mobilita študentov je priemernej až nízkej úrovni a vyznačuje sa značnými odborovými rozdielmi. Prekvapivo nízka je mobilita u odborov úzko zameraných na spoluprácu so zahraničím (medzinárodné právo, učiteľstvo cudzích jazykov). Za hlavné prekážky sú v tomto prípade považované ekonomické rámce (politické vedenie krajiny), slabá a málo cielená informačná kampaň a v poslednom rade aj mentálne nastavenie vo viacerých odboroch, ktoré podporuje uzavretosť študentov. UK využíva na zisťovanie spätnej väzby skôr neformálne informačné kanály a systémy. Absencia systematického a normalizovaného zberu dát o spätnej väzby od absolventov a stakeholderov je vnímaná posudzovateľskou skupinou ako podceňovanie dôležitej výpovednej hodnoty univerzity. V mnohých prípadoch na UK absentuje dostatočná väzba na komerčný sektor a zamestnávateľov zo zahraničia. Univerzita je hodnotená ako defenzívna a málo viditeľná v snahe zdieľať stratégiu tvorivej a projektovej činnosti pri zachovaní rešpektu k špecifikám odborov. Pracovná skupina negatívne hodnotila absenciu stratégie UK ohľadom delby financií medzi súčasti UK a absenciu stratégie na hodnotenie špecifik základného a aplikovaného výskumu.

Prorektorka pre kvalitu a rozvoj doplnila, že sme sa snažili vysvetliť tie skutočnosti, ktoré boli univerzite vytýkané, čo dokázala skupina posudzovateľov SAAVŠ rešpektovať (najmä externé vplyvy, ktoré nie sme schopní ovplyvniť alebo rovnako príklady z materiálo-technického zabezpečenia, ktoré ovplyvňuje ďalšie činnosti UK alebo jej fakúlt). Následne boli členovia RK UK vyzvaní k diskusii. Prodekanka FaF PharmDr. Milica Molitorisová, PhD. sa pýtala na mieru rozdielu v stratégii výskumnej a tvorivej činnosti. Odpovedala prorektorka pre vzdelávanie a sociálne veci, pričom uviedla príklad z procesu posudzovania. Profesor RNDr. Karol Mičieta, CSc. sa pýtal, čo pracovná skupina chápe ako stredoeurópsky priestor a na hodnoty ukazovateľov, ktoré sú



optimálne vo vzťahu k výskumnej a tvorivej činnosti. Obe prorektorky zhodne vyjadrili, že nepoznáme rámce a hodnoty s ktorými posudzovateľská skupina pracovala a rovnako nepoznáme vzorku univerzít s ktorými bola UK porovnávaná, hoci často boli ako príklady uvádzané Univerzita Palackého v Olomouci a Masarykova univerzita v Brne. Profesor Mičieta poukázal na rôznorodosť vedeckovýskumnej činnosti v prípade slovenských teologických fakúlt, ktorá odzrkadľuje charakter fakulty (existencia seminára), uvedený bol príklad Teologickej fakulty Trnavskej univerzity v Trnave a RKCMBF UK. Prorektor pre medzinárodné vzťahy doc. Mgr. Jozef Tancer, PhD. poukázal na skutočnosť, že UK bola v niektorých oblastiach hodnotená podľa slovenských podmienok a v iných oblastiach očakávali hodnotitelia, že UK bude dosahovať stredoeurópske hodnoty. Profesor PhDr. František Gahér, CSc. doplnil diskusiu o dva postrehy, tým prvým bola neznalosť slovenského vysokoškolského zákona u členov hodnotiaceho panelu, ktorý vysvetlil na nepochopení postavenia vedeckej rady. Druhým postrehom bolo zrejme nepochopenie organizačnej štruktúry UK hodnotiteľmi SAAVŠ, kde decentralizáciu univerzity a jej kompetenčné formy nepovažovali hodnotitelia ako pozitívum, ale ako negatívum, čo profesor Gahér prezentoval ako nepochopenie. Prorektorka pre vzdelávanie a sociálne veci poukázala na skutočnosť, že názory posudzovateľov kopírujú trendy politik, ktoré sa uskutočňujú na univerzitách kde pôsobia. Prorektorka pre kvalitu a rozvoj potvrdila neznalosť slovenskej vysokoškolskej legislatívy u hodnotiteľov SAAVŠ, ktoré sa objavilo už v prvom dni posudzovania.

#### **4. Aktualizácia DZR UK**

Členovia RK UK boli oboznámení s potrebou aktualizácie Dlhodobého zámeru rozvoja UK s novým DZ vo vzdelávacej, výskumnej, vývojovej, umeleckej a ďalšej tvorivej činnosti pre oblasť vysokých škôl na roky 2023 – 2028, ktorý schválila vláda SR dňa 23.8.2023. Následne boli členom RK UK predstavené základné a voliteľné merateľné ukazovatele, ktoré boli opätovne prehodnotené a sú súčasťou výkonnostných zmlúv pre vysoké školy na obdobie rokov 2024 – 2026 podľa metodiky ministerstva. Odbor stratégií a koncepcií vedy, výskumu a vysokých škôl pripravuje novú smernicu k výkonnostným zmlúvam. Pre UK z toho vyplýva povinnosť doplniť jeden voliteľný merateľný ukazovateľ. UK navrhuje po predošlých diskusiách Vedenia UK a diskusii na Kolégiu rektora UK ako 7. voliteľný merateľný ukazovateľ „spoluprácu s neziskovými, charitatívnymi a inými organizáciami pro bono“. Dňa 7.12.2023 bol adresovaný list dekanom UK aby sa vyjadrili k predloženému návrhu ukazovateľa. Hlavným dôvodom rýchleho procesu je požiadavka ministerstva, ktorú adresovalo rektorovi v liste zo dňa 6.12.2023, kde má UK povinnosť doplniť jeden voliteľný merateľný ukazovateľ. UK má povinnosť odpovedať do 12.12.2023. Profesor Gahér sa informoval čo všetko sa rozumie pod pojmom iné organizácie, v rámci vybraného siedmeho ukazovateľa.

#### **5. Odpočet ukazovateľov DZR UK za rok 2023**

Predsedníčka RK UK prezentovala potrebu odpočtu ukazovateľov DZR UK, ktoré je ešte potrebné vykonať podľa ukazovateľov na univerzitnej a fakultnej úrovni. Odpočet ukazovateľov je možné vykonať v rámci výročných správ alebo tiež osobitne. Na univerzitnej úrovni budú ukazovatele



zhodnotené v osobitnom dokumente, vybrané ukazovatele budú prezentované aj v rámci Výročnej správy o činnosti UK za rok 2023.

## 6. Výročná správa o činnosti UK za rok 2023

Predsedníčka RK UK odovzdala slovo vedúcemu Oddelenia kvality RUK Mgr. Michalovi Šebeňovi, PhD., ktorý zúčastneným stručne zhrnul požiadavky na tvorbu výročnej správy o činnosti vysokej školy zo strany MŠVVaŠ SR a jej obsahovú náplň. Auditórium bolo oboznámené s procesom tvorby výročnej správy na UK vo vzťahu k plneniu DZR UK. Fakulty boli vyzvané k aktívnej prezentácii vlastných najvýznamnejších udalostí za uplynulý kalendárny rok 2023. Participácia má prebiehať prostredníctvom zaslania stručných informácií zo života fakulty v termíne do 10 marca 2024. Charakter informácií kopíruje štruktúru Výročnej správy o činnosti UK (druhá podkapitola – 2.2. Najvýznamnejšie udalosti).

Predsedníčka RK UK pripomenula potrebu úpravy procesov pri tvorbe fakultných výročných správ, fakultných hodnotiacich správ o vzdelávacej činnosti a fakultných hodnotiacich správ o vedeckovýskumnej činnosti, ktoré je potrebné nastaviť tak, aby všetky tri dokumenty boli vytvorené a schválené fakultnými grémiami do konca júna a dostupné na webe fakulty.

## 7. Plán úloh na rok 2024

Predsedníčka RK UK prezentovala a stručne charakterizovala plán úloh RK UK na rok 2024 ktorý pozostáva z aktualizácie DZR UK a jeho zosúladenia s DZ MŠVVaŠ SR. Druhým bodom je úprava indikátorov kvality v DZR UK na základe metodiky MŠ na základné (povinné) a voliteľné (nepovinné). Zámerom je realizácia úloh v prvom polroku. Posledným tretím bodom je konkretizácia úloh a zodpovednosti pri odpočte ukazovateľov kvality vo výročnej správe UK ako aj výročných správach fakúlt. Nikto z prítomných nevystúpil s dotazom alebo podnetom a tak následne predsedníčka RK UK dala hlasovať o schválení plánu úloh na rok 2024.

číslo hlasovania	prítomných s hlasovacím právom*	kvórum	za	proti	zdržal sa	výsledok
2	23	13	23	0	0	schválené

\* vrátane 2 členov online

Predsedníčka RK UK skonštatovala schválenie plánu úloh na rok 2024.

## Uznesenie č. 2/11.12.2023 RK UK schvaľuje plán úloh na rok 2024

## 8. Rôzne

Predsedníčka RK UK odovzdala slovo pracovníckam Oddelenia kvality RUK Mgr. Natálii Brovina-Mulinovej, PhD. a Mgr. Eve Šefcovej, PhD., ktoré zúčastneným predstavili zameranie medzinárodnej konferencie Internationalisation in changing world. New trends and challenges for quality assurance, organizovanú E 4 Group v dňoch 23.-25.11. 2023 na University of Aveiro. K hlavným témam podujatia patrili: aliancie univerzít a potreba ich externej akreditácií; revízia



ESG, budúce podoby ESG; internacionalizácia vs. odliv mozgov; nové formy študentskej mobility; mikrokredity; skúsenosti s internacionalizáciou na príklade zahraničných študentov študujúcich vo Fínsku; otázke či je zvýšenie internacionalizácie zárukou zvýšenia kvality (príklad Holandsko) a v neposlednom rade používaníu dátovej analýzy a Business Intelligence nástrojov na podporu rôznych skupín študentov. Tematicky pestrá škála prístupov k problémom európskeho vysokoškolského priestoru sa stretla s ohlasom auditória, ktoré vyústilo k podnetným komentárom. Prorektor pre medzinárodné vzťahy prezentoval témy z prostredia univerzity v Groningene, kde riešia problémy vyplývajúce z nadmieru vysokej podoby internacionalizácie a používania anglického jazyka. Holandsko nám môže poslúžiť ako inšpiratívny zdroj z obdobia, keď miera internacionalizácie nedosahovala súčasnú úroveň. Profesor Mičieta nastolil otázku miery zapojenia študentov na vzdelávaní a sila autonómie študentov. Prorektorka pre vzdelávanie a sociálne veci prezentovala trendy zo stredoeurópskeho priestoru a o spôsobe zapojenia študentov do vedá západných univerzít, kde je právomoc študentov veľmi veľká. Bola otvorená téma líderstva u študentskej časti AS UK v akademickom prostredí a v rámci ŠRVŠ.

Mgr. Natália Brovina-Mulinová, PhD. prezentovala základné informácie o druhom ročníku študentskej Mikulášskej ankety, ktorá sa uskutočnila v rámci udržateľnosti projektu DISK. Anketa predstavovala celodennú aktivitu pre študentov UK v slovenskom a anglickom variante. Druhý ročník ankety zaznamenal nižšiu návratnosť odpovedí študentov v porovnaní s predošlým rokom. Na príklade vybraných otázok bol predstavený trend odpovedí, ktorý zaznamenal mierne zvýšenie povedomia o zabezpečení kvality u študentov UK. Podrobnejšie informácie budú prezentované na stretnutí predsedov fakultných rád v prvom štvrtroku 2024. Z pléna nezaznela ďalšia otázka ani ďalšia pripomienka.

## 9. Záver

Prorektorka pre kvalitu a rozvoj poďakovala všetkým zúčastneným, popriala všetkým zúčastneným pokojné prežitie vianočných sviatkov a všetko dobré v novom roku 2024 a zasadnutie ukončila o 11:25 hod.

Zapísal: Mgr. Michal Šebeňa, PhD.

Overila: prof. MUDr. Viera Štvrtinová, PhD., FESVM